

PIANO DELLE STRUTTURE

Il Piano delle Strutture si articola nei processi di **sviluppo** (nuovi interventi e manutenzione straordinaria) e **gestione** opere e impianti. Tali processi sono gestiti dal Dipartimento Infrastrutture attraverso i seguenti servizi:

- SERVIZIO PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI (SPDL) – nuovi interventi
- SERVIZIO ATTUAZIONE PIANIFICAZIONE E MANUTENZIONE IMMOBILI (SAPMI) – manutenzione immobili ed impianti
- SERVIZIO GESTIONE IMPIANTI (SGI) – gestione impianti.

Nuovi Interventi

Con riferimento al processo di sviluppo di nuovi interventi, nel corso del 2018 l'attività del Servizio progettazione e direzione lavori si è sviluppata su più fronti:

- **avviamento di nuovi progetti previsti nel Piano di Settore.** Tra questi un ruolo rilevante lo hanno avuto i progetti per l'adeguamento antincendio delle strutture sanitarie in ottemperanza al Decreto 19 marzo 2015 con riferimento ai requisiti richiesti per la Segnalazione Certificata di Inizio Attività a 3 anni (scadenza 24 aprile 2019). Le opere in corso di progettazione e di gestione ammontano ad oltre 80 interventi per un importo di oltre 125.000.000,00; per quanto attiene la parte specificamente attinente l'antincendio si tratta di 45 interventi, monitorati separatamente, per circa 35.000.000 interamente finanziati.
- **stesura dei disciplinari per la stipula dei contratti con professionisti esterni e gestione dei contratti stessi.** Si evidenzia che sono in gestione contratti di servizi di ingegneria ed architettura con oltre 60 società/professionisti;
- **progettazione e gestione cantieri di opere non previste nel Piano di Settore del 2018.** Tra queste si citano le principali: progetto preliminare del sottopasso ferroviario presso il Centro Sanitario di Mezzolombardo, progetto esecutivo e realizzazione dei lavori di adeguamento del Blocco Parto dell'ospedale di Cavalese, progetto esecutivo del nuovo blocco operatorio per le emergenze ostetriche dell'ospedale di Cavalese, progetto esecutivo dei lavori propedeutici all'installazione di nuova TAC presso l'ospedale di Rovereto, progetto preliminare di nuovo volume presso l'ospedale S. Chiara di Trento destinato a sala operatoria Ibrida e sala di Emodinamica;
- **collaborazione alla formazione antincendio,** in particolare del personale di altri Servizi aziendali che gestiscono l'acquisto e la gestione degli arredi;
- **collaborazione** alla redazione della nuova Procedura per la gestione del rischio infettivo da cantieri per l'ospedale S. Chiara di Trento;
- **collaborazione** alla certificazione JCI dell'ospedale S. Chiara di Trento;
- **collaborazione** alla redazione di: Piano delle esigenze degli interventi strutturali, Piano di Settore Strutture e Piano degli Investimenti per le opere di competenza;
- **formazione** del personale tecnico del Servizio di nuova assunzione (5 unità su 9 sono state assunte nell'ultimo anno solare);
- **organizzazione** del Servizio, istituito nella seconda metà del 2017, mediante l'inserimento di strumenti di lavoro comuni ed un sistema di archiviazione condiviso.

Manutenzione Immobili

Al fine di ridurre il rischio di malfunzionamento gli impianti e le strutture sono stati oggetto di manutenzione programmata da parte del Servizio Attuazione, Pianificazione Manutenzione Immobili con attività a scadenze regolari, in funzione della tipologia di impianto e del componente (ascensori, gruppi elettrogeni, gruppi di continuità, accessi, ecc.), di manutenzione su richiesta degli utilizzatori o dei responsabili dei vari settori di attività e di intervento a guasto mediante personale in servizio o in pronta disponibilità.

Il servizio si occupa anche dei lavori di investimento minori (manutenzioni straordinarie) sugli immobili economicamente ricadenti nell'importo sopra citato.

L'importo assegnato per i principali capitoli di spesa relativi invece alla manutenzione ordinaria, pari a € 4.300.000 è stato gestito dai Responsabili di Procedimento, tenendo conto delle regole derivanti dalla legge sui lavori pubblici e dalle regole e procedure aziendali, in primis il piano triennale per la prevenzione alla corruzione.

Il Servizio ha inoltre garantito la continuità delle prestazioni funzionali degli immobili attraverso interventi di manutenzione ordinaria e di gestione, tracciati attraverso sistemi di rilevazione (GRU e FLORA); non si registrano nel corso del 2018 particolari disservizi.

Una quota importante dell'attività del Servizio ha riguardato la realizzazione di interventi di straordinaria manutenzione e di investimento in conto capitale come da elenco che segue.

Tra i principali interventi di manutenzione in conto capitale gestiti nel 2018 si ricordano:

ARCO	Adeguamento del centro di procreazione medicalmente assistita (€ 650.000,00): conclusi i lavori. Realizzazione area osservazione breve nell'ambito del PS (€ 60.000): progettazione in corso.
BASELGA DI PINÈ	Ristrutturazione edificio per medici di medicina generale (€ 800.000,00) (intervento gestito dal Comune su convenzione): emesso parere.
BORGO VALSUGANA	Ristrutturazione e ampliamento dell'edificio principale (€16.300.000): approvato progetto esecutivo.
CAVALESE	Adeguamento zona preparazione carni e verdure Cucina Ospedale Cavalese (€ 36.500,00): lavori in corso.
CLES	Demolizione di una parte del corpo ambulatori denominata "corpo 1975" (€ 325.200); collaudi in corso.
LAVIS	Messa a norma antincendio poliambulatorio; eseguite pratiche per archiviazione procedimento.
PERGINE VALSUGANA	Nuovo Villa Rosa - trattamento antiscivolo pavimenti (€ 243.107,14): eseguiti collaudi.
RIVA DEL GARDA	Adeguamenti funzionali per attivazione percorso nascita (€ 210.000): concluso progetto definitivo, esecutivo in corso.
ROVERETO	Rifacimento impermeabilizzazione e realizzazione parapetto copertura centrale impianti piastra servizi (€ 130.000): approvata perizia di spesa.
TRENTO	Adeguamento prevenzione incendi edificio via Paolo Orsi (€ 670.700): progetto esecutivo approvato, affidamenti in corso. Adeguamento prevenzione incendi edificio via Malta (462.500,00): progetto esecutivo approvato, affidamenti in corso.
TRENTO - Ospedale S. Chiara	Sistemazione facciata Sud (€ 400.000): progetto in corso. Manutenzione straordinaria struttura metallica corpo V (€ 900.000): progetto in corso. Adeguamento antincendio dell'Ospedale (€ 995.000): concluso progetto esecutivo. Adeguamento antincendio dell'Ospedale primo intervento (€ 2.160.000): collaudo in corso. Riorganizzazione e l'adeguamento antincendio di una parte del Laboratorio di Patologia Clinica ubicato al secondo Piano del Corpo H (€ 449.692,00): lavori in corso.

Gestione Impianti

Con riferimento al processo di gestione degli impianti, nel corso del 2018 il Servizio gestione impianti ha raggiunto i seguenti risultati:

- appalto "*multiservice*": assicurate le attività di definizione del congruaggio per l'attività 2017 - conclusa con l'emissione del Certificato di Regolare Esecuzione - l'approvazione della revisione prezzi per l'anno 2018, il rinnovo delle autorizzazioni al subappalto;
- il recupero di 618.237,32 €, importi che l'ATI doveva retrocedere a seguito della variazione di accisa sul gas metano relativamente ai consumi del 1° semestre;
- l'attivazione della variante contrattuale e l'avvio degli interventi previsti nella "proposta di ottimizzazione del contratto in essere" e nella "proposta di prosecuzione contrattuale";
- l'effettuazione di 7163 (3631 sul solo S. Chiara) interventi a canone richiesti al *call center* nel 2018 (aggiornato al 29/11/2018).

Si rileva inoltre che il report relativo agli indici di qualità del servizio ha evidenziato che l'attività viene svolta nel rispetto dei tempi di intervento prescritti, salvo sforamenti in casi sporadici. Infine, le attività di *reporting* sono state spostate dal sistema cartaceo al sistema informatizzato dove ritenuto opportuno. Questo consente, attraverso un sistema di reportistica appositamente predisposto, il controllo puntuale del rispetto delle scadenze ed immediata evidenza dei ritardi.

Il servizio ha collaborato alla implementazione della documentazione relativa al "fascicolo dell'edificio" che costituirà l'elemento per la gestione patrimoniale nell'ambito del gestionale Flora.

Riqualificazione impiantistica

Sono stati eseguiti ad oggi 78 interventi di manutenzione straordinaria da parte di ATI e ulteriori 22 da parte di altre ditte. Il Servizio ha svolto gli adempimenti e le attività di *Energy management* alimentando le banche dati locali e nazionali, promuovendo gli investimenti di riqualificazione energetica e verificando il rispetto degli adempimenti in materia ambientale.

Gas Medicinali

Il Servizio ha provveduto alla gestione delle forniture – comprese RSA e AVol – e ad assicurare le analisi periodiche alle prese, la manutenzione degli impianti e relative modifiche. In alcuni casi si sta occupando direttamente della realizzazione di impianti a supporto del SPDL.

Impianti antincendio

Sono stati prodotti i registri semestrali di verifica dei presidi antincendio e sono state rinnovate le attestazioni SCIA in scadenza.

Contrasto della legionellosi nosocomiale

E' stata garantita la partecipazione puntuale all'attività del Gruppo di Lavoro aziendale ed e' stata effettuata l'attività di sanitizzazione, manutenzione, monitoraggio periodico degli impianti e l'analisi dei campioni ai fini dell'individuazione di eventuali UFC. Il Servizio ha proseguito la sua attività di riduzione tecnica della possibilità di colonizzazione degli impianti e ha completato la revisione del DVR Legionella di Rovereto.

Attività di Gestione Impianti Elettrici

Sono stati prodotti i registri debitamente compilati e aggiornati nel sistema informativo aziendale. Inoltre, per quanto riguarda l'Impianto di Telecontrollo e Telegestione, ha provveduto alla predisposizione del server centralizzato con installazione piattaforma *SmartStruxure* e implementazione *Enterprise Server* per collegamento di nuovi impianti di telecontrollo realizzati con *Automation Server*. E', infine, in corso la predisposizione dei telecontrolli per gli impianti oggetto della proroga contrattuale "*multiservice*".

Altre attività

- Assistenza a gruppo Area Tecnica per SCIA Ospedale S. Chiara e a QSA per Ospedale di Rovereto;
- supporto all'organizzazione per gli aspetti tecnici riguardanti contratto "*multiservice*" e offerta MIES2 di ManutenCoop e successive controversie;
- assistenza alla Direzione dell'Ospedale di Trento per il superamento delle non conformità ascritte da JCI;
- redazione procedure JCI: FMS 1 – FMS 2 – FMS 4 – FMS 9 – FMS 9.2;
- assistenza a SPP per certificazione OHSAS.