

## PIANO DELLE STRUTTURE

### MANUTENZIONE IMMOBILI

Il complesso degli immobili oggetto di manutenzione da parte del SAPMI ha riguardato 42 edifici in proprietà, di cui 7 ospedali, e 82 immobili di terzi per un totale di circa 489.000 metri quadri dislocati su tutto il territorio provinciale. L'attività ha riguardato manutenzione programmata con attività a scadenze regolari, di manutenzione su richiesta degli utilizzatori o dei responsabili dei vari settori di attività e di intervento a guasto mediante personale in servizio o in pronta disponibilità.

L'attività ha impegnato il personale operaio interno composto da 84 persone dislocate su 8 sedi territoriali (elettricisti, idraulici, fabbri, falegnami, muratori,...). Nel corso del 2019 sono stati chiusi 22.947 interventi registrati nel sistema informativo aziendale.

Si è provveduto alla gestione dei contratti e interventi tramite Ditte esterne (predisposizione capitolati, DUVRI, computi, richieste preventivi e ordinativi, controllo esecuzione, contabilità, controlli amministrativi e liquidazione fatture). Sono stati gestiti 94 contratti manutentivi per un importo complessivo annuo pari a € 1.917.268. L'importo consumato per la spesa ordinaria sui capitoli per la manutenzione degli immobili e pertinenze e per l'acquisto dei materiali necessari è stato di circa € 2.000.000.

In corso d'anno è stato dato avvio alla verifica dei controsoffitti presso le strutture ospedaliere. A seguito dell'analisi della documentazione già presente, è stato verificato circa il 40% della superficie complessiva. Le analisi hanno in taluni casi evidenziato delle situazioni critiche per cui sono in corso gli interventi manutentivi di adeguamento.

Sono stati presi in carico i 18 interventi previsti dal Piano Aziendale per la Salute e Sicurezza dei Lavoratori: di questi sono stati quindi portati a termine 10 interventi, un intervento è stato momentaneamente sospeso in quanto sono in corso misure organizzative (SERD Riva del Garda) ed un altro è stato ricompreso in un intervento più esteso (Pronto Soccorso Arco).

Una quota importante dell'attività del Servizio, oltre al mantenimento in efficienza e sicurezza degli immobili, tramite la manutenzione ordinaria, è stata dedicata ad interventi di straordinaria manutenzione con particolare riguardo per gli interventi di messa a norma antincendio. Sono stati portati a termine gli appalti e formalizzate le Segnalazioni Certificate di Inizio di Attività (SCIA), per i poliambulatori di Borgo Valsugana, Levico, Pozza di Fassa, Storo, Tonadico e per gli edifici della Banca del Sangue in via Malta e l'edificio polifunzionale in via Orsi a Trento. L'importo complessivo degli interventi antincendio soggetti a SCIA è stato di 2.750.000 euro.

Nel corso del mese di luglio è emersa l'esigenza, non programmata, di attivare una Breast Unit presso l'Ospedale S. Chiara. Ciò ha conseguentemente richiesto la progettazione e i lavori per lo spostamento del reparto di dermatologia dal S. Chiara a Villa Igea per liberare le aree da destinare al progetto Breast; il trasferimento è avvenuto a Novembre. L'intervento di Villa Igea ha comportato una spesa di circa 70.000 euro.

Contestualmente sono state redatte numerose ipotesi distributive funzionali per la Breast Unit ed, a seguito dell'approvazione, è stato redatto il progetto con risorse interne, entro la metà di Novembre, per un importo complessivo di euro 964.000. E' stato quindi fornito il supporto per l'affidamento delle opere ed i lavori sono iniziati nel mese di Dicembre.

Altri interventi rilevanti compresi nel piano strutture sono stati i seguenti:

- messa in sicurezza delle facciate dell'immobile "Le Palme" a Arco per € 150.000 (*lavori progettati e in corso*)
- spostamento armadio dati e telefonia a Borgo per € 183.900 (*concluso progetto*)
- nuovo laboratorio di odontostomatologia presso il poliambulatorio a Borgo per € 80.000 (*ultimato*)
- riorganizzazione funzionale del Pronto soccorso dell'Ospedale di Cavalese per € 150.000 (*in corso*)
- adeguamenti funzionali per attivazione percorso nascita a Riva per € 210.000 (*concluso progetto lavori in corso*)
- adeguamento spazi fisioterapia a Tione per € 170.000 (*concluso progetto e lavori in corso*)
- rinforzo griglie metalliche solaio intercapedine Villa Igea per € 93.300 (*concluso progetto*)
- bonifica e rimozione cisterna gasolio a villa Igea per € 77.500 *concluso progetto (lavori in corso)*
- riorganizzazione e adeguamento antincendio di una parte del Laboratorio di Patologia Clinica al S. Chiara € 449.692,00 (*ultimati*)
- lavori di adeguamento e ampliamento del Laboratorio riduzione pezzi della U.O. di Anatomia e Istologia Patologica al S. Chiara € 190.000 *ultimato*
- manutenzione straordinaria struttura metallica corpo V al S. Chiara per € 900.000 *progetto concluso*
- riduzione carico d'incendio cunicoli al S. Chiara per € 177.000 (*lavori in corso*)
- sistemazione marciapiede su corso Verona a Rovereto per € 66.500 (*lavori ultimati*).

E' stato fornito supporto nella gestione dei cantieri di altri Servizi, in particolare di messa a norma antincendio collaborando nelle varie fasi organizzative, operative e nelle decisioni per le interferenze.

E' stato fornito supporto alle altre unità organizzative aziendali per la verifica di regolarità del contratto di sgombero neve, per l'esecuzione delle verifiche elettriche sulle zone di Pergine, Borgo, Tonadico, Trento, Tione, per l'esecuzione delle verifiche estintori, porte tagliafuoco, manichette antincendio, armadi antincendio e verifiche degli impianti termo meccanici (UTA, ventilconvettori ecc.) nella zona di Tione e Borgo.

Nel 2019 è stato inoltre fornito supporto per l'attività correlate al progetto Abilita. Trattasi di un progetto di collaborazione tra il Servizio Ausilia presso il Villa Rosa di Pergine e l'Università di Trento, per attivare delle strutture e tecnologie che aiutino il disabile nel muoversi nelle attività quotidiane.

Il Servizio si è occupato inoltre della gestione rifiuti (verifica ditte, verifica superfici, pagamenti,...), della manutenzione di arredi e attrezzature economiche, della ripartizione costi di gestione per imputazione a terzi, ed ha svolto l'attività richiesta a supporto della certificazione OHSAS e dell'accreditamento istituzionale fornendo i dati richiesti e partecipando ai numerosi sopralluoghi e incontri con le parti interessate.

Il SAPMI ha garantito la continuità delle prestazioni funzionali degli immobili e non si registrano nel corso del 2019 particolari disservizi.

### **GESTIONE E MANUTENZIONE IMPIANTISTICA**

Il Servizio Gestione Impianti ha operato al fine di garantire la continuità delle prestazioni funzionali degli impianti secondo gli standard di qualità richiesti, utilizzando in maniera efficiente le fonti energetiche e minimizzando per quanto possibile l'impatto ambientale. Inoltre ha monitorato le attività tecniche necessarie a garantire la sicurezza dei fruitori delle strutture ed ha provveduto

direttamente alla gestione, alla manutenzione ordinaria e a opere di manutenzione straordinaria degli impianti con particolare riferimento a quelli idraulici, termo meccanici, di ventilazione, alla gestione di impianti e presidi antincendio, ascensori/porte e cancelli automatici, impianti radio compresa centrale TE/118, degli impianti di stoccaggio, produzione e distribuzione dei gas medicinali, tecnici e del vuoto.

Ha garantito la fornitura dei gas medicinali oltre che ad APSS anche a RSA e Associazioni di Volontariato e, in collaborazione con il Servizio Attuazione, Pianificazione e Manutenzione Immobili, a provveduto alla gestione, alla manutenzione ordinaria e a opere di manutenzione straordinaria degli altri impianti installati nelle strutture, in sinergia con il Servizio Attuazione, Pianificazione e Manutenzione Immobili.

Ha infine svolto le attività tecniche relative al controllo delle infezioni ospedaliere, quelle relative agli adempimenti in materia di denunce ambientali e di certificazione energetica degli immobili, al mantenimento delle certificazioni in tema di prevenzione incendi e di consulenza tecnica ai Servizi, ai professionisti ed alle imprese incaricate di lavori.

Risultati ottenuti (elementi misurabili):

**CENTRO SANITARIO MEZZOLOMBARDO** Attivata la struttura e risolte le problematiche di gestione del farmaco Gas, integrazione in Floora, autorizzazione subappalti e molte problematiche correlate alla fase di prima attivazione.

Contratto "Multiservice" Sono state completate con l'emissione del Certificato di Regolare Esecuzione le attività di controllo sull'operato dell'appaltatore, di recupero del differenziale di accisa e di definizione del conguaglio relative al contratto 2010-2018. È stata attivata la variante e la proroga contrattuale, approvata la revisione prezzi per l'anno 2019, rinnovate le autorizzazioni al subappalto, controllata l'attività in corso d'opera. Sono stati interamente completati i seguenti interventi previsti nella "proposta di ottimizzazione del contratto in essere" e nella "proposta di prosecuzione contrattuale": Intervento 3 - Edificio ex C.P.A. di Tione: metanizzazione e sostituzione gruppo termico

Intervento 4 - Edificio Crosina Sartori di Trento: sostituzione gruppi termici

Intervento 5 - Edificio Ospedale di Pergine di Maso San Pietro: sostituzione gruppo termico

Intervento 6 - Big Center - Palazzina C Trento: sostituzione gruppo termico

Intervento 7 - Big Center - Palazzina D Trento: sostituzione preparatore ACS

Intervento 8 - Big Center - Palazzina D Trento: sostituzione gruppo termico

Intervento 9 - Ospedale S. Maria del Carmine Rovereto: recupero termico ventilazione degenze (sostituito con un più vantaggioso intervento di sostituzione caldaie ad Arco)

Intervento 9 bis - Edificio Ospedale di Arco di Trento: riqualificazione Centrale Termica

Intervento 10 - Ospedale di Pergine - Maso tre castagni: sostituzione gruppo termico

Intervento 11 - Poliambulatorio Levico: sostituzione gruppi termici

Intervento 12 - Presidio ospedaliero di Ala: sostituzione gruppi termici

mentre rimane da completare l'iter burocratico/amministrativo per i gli interventi:

Intervento 1 - Edificio Ospedale di Arco di Trento: cogenerazione

Intervento 2 - Edificio Ospedale di Cles: cogenerazione

**ANTINCENDIO** Sono state adeguate le cucine dell'Ospedale di Rovereto e l'impianto gas medicinali del S.Chiera. E' in corso l'adeguamento della centrale gas medicinali di Rovereto.

**GAS MEDICINALI** E' stata verificata l'effettuazione con la dovuta regolarità delle forniture e manutenzioni ed assicurate le analisi periodiche alle prese di campionamento del farmaco in accordo con le U.O. di Farmacia. Sono stati presi in carico gli impianti nuovi realizzati in occasione di ristrutturazione ed ampliamenti delle strutture. E' stata completata e formalizzata la revisione del Documento di Gestione dei Gas Medicinali per l'APSS. E' stato organizzato e svolto un corso di aggiornamento in materia per gli operatori tecnici, i farmacisti ed i tecnici di prevenzione del SPP.

**MANTENIMENTO SISTEMA GESTIONE SSL E TRANSIZIONE A UNI EN ISO 45001:2018** E' stata garantita la partecipazione alla valutazione del rischio fulminazione per tutti gli edifici dell'APSS e la gestione e la risoluzione delle "Non conformità" riscontrate dall'Ente di certificazione nel 2018.

**ACCREDITAMENTO ISTITUZIONALE E ACCREDITAMENTI DI ECCELLENZA** (AC, JCI, ecc) Il Servizio ha contribuito secondo quanto richiesto al soddisfacimento dei requisiti previsti per l'accREDITAMENTO istituzionale e per gli accREDITAMENTI di eccellenza individuati a livello aziendale (da Pds Qualità)

**TRASPARENZA** Si è ottemperato agli Obblighi di pubblicazione in relazione ai requisiti previsti

**RIDUZIONE DEL RISCHIO DI CORRUZIONE** predisposto per la parte di competenza l'aggiornamento della procedura sui controlli sulla fase di liquidazione fatture del ciclo passivo

**SISTEMA INFORMATIVO AMMINISTRATIVO DI APSS** Revisione dei processi ed implementazione del sistema informativo amministrativo attuato secondo il piano previsto

**ORDINATIVI ELETTRONICI** Si è partecipato alla fase di Avvio del sistema

**RIDUZIONE TEMPI DI PAGAMENTO** le fatture vengono liquidate nei termini prestabiliti a meno di interruzioni del procedimento per contestazione ad esempio e principalmente per mancata liquidazione dei pagamenti ai subappaltatori

Altre attività SVOLTE:

**VERIFICHE ELETTRICHE** è stata garantita l'esecuzione delle verifiche domiciliari, di prima installazione, periodiche ed ispettive. , in sinergia con il Servizio Attuazione, Pianificazione e Manutenzione Immobili sono state effettuate le prove periodiche e le verifiche periodiche di gruppi elettrogeni, UPS, cabine di trasformazione, ecc.

**ENERGY MANAGEMENT** sono state alimentate le banche dati locali e nazionali, eseguite le riqualificazioni energetiche previste e verificati gli adempimenti in materia ambientale. in particolare nel 2019 è proseguita l'attività per attingere al "conto termico" per il finanziamento delle opere di miglioramento energetico del Centro Servizi Sanitari di Trento.

**CONTRASTO DELLA LEGIONELLOSI NOSOCOMIALE** E' stata garantita la partecipazione puntuale all'attività del Gruppo di Lavoro aziendale, sono state effettuate la attività di sanitizzazione, manutenzione, monitoraggio periodico degli impianti e il campionamento in autocontrollo di APSS. E' stata fornita tutta l'assistenza richiesta all'indagine per i casi di legionellosi presso l'Ospedale S.Chiara. È stata proposta la revisione della "procedura per la prevenzione e il controllo della contaminazione da legionelle negli impianti delle strutture ospedaliere APSS". E' stato predisposto ed ufficializzato il Documento di Valutazione del Rischio Legionella - SEZ. TECNICO-AMBIENTALE relativo alla struttura di Mezzolombardo.

## INVESTIMENTI MAGGIORI

Di seguito si relaziona sulla attuazione degli obiettivi oggetto della programmazione 2019:

- Interventi del Piano Antincendio SCIA 3 ANNI (lavori avviati): sono state esperite nuove gare ed avviati i lavori per i quali la documentazione precontrattuale lo consente;
- Interventi del Piano Antincendio SCIA 3 ANNI (lavori liquidati): l'importo dei lavori liquidati è basso in quanto nella fase di avviamento dei lavori la produttività è bassa;
- Interventi Piano antincendio SCIA 6 ANNI (stima lavori per i 10 immobili affidati): è stata effettuata la stima dei lavori di adeguamento sia per la SCIA a 6 ANNI che per la SCIA a 9 ANNI di tutti e 10 gli immobili di competenza per poter effettuare la pianificazione finanziaria;
- Interventi del Piano Strutture esclusi gli adeguamenti antincendio: è stata conclusa la progettazione di 8 interventi, è in corso la progettazione di 3 interventi, è stata sospesa la progettazione di 4 interventi (2 per mancanza di INFO da parte del SOP Riabilitazione Villa Igea ed Interrato Poliamb.Crosina, 1 per cambio sede TE118, 1 per finanziamento incompleto Cabina elettrica Rovereto H), 1 intervento necessita di incremento del

finanziamento (sala operatoria emergenze ostetriche Cles), 1 intervento è da chiarire su spostamenti propedeutici (OB ospedale di Cles);

- Terapia Intensiva S.Chiara: l'area destinata al cantiere non è ancora libera perché è necessario ricollocare il DH di neurologia ed uno studio medico dei neurologi (si attendono indicazioni dal SOP);
- Progetto Centro Clinico Nemo: predisposto lo studio di fattibilità con i vari lavori propedeutici e complementari.

Tra i progetti/lavori gestiti nel corso del 2019 e non oggetto di programmazione ad inizio 2019 si citano i principali:

- studio di fattibilità per nuova unità operativa di Neurochirurgia presso presidio ospedaliero di Arco;
- studio di fattibilità per la realizzazione di un ampliamento del presidio ospedaliero S.Chiara di Trento da destinare a sala operatoria ibrida e due sale di emodinamica;
- studi di fattibilità per la realizzazione di un ampliamento del presidio ospedaliero di Rovereto da destinare a sale operatorie, ambulatori chirurgici e magazzino. Lo studio prevede la successiva ristrutturazione del blocco operatorio esistente;
- studio di fattibilità per inserimento Centro Clinico Nemo nel presidio Riabilitativo Villa Rosa con lavori propedeutici relativi allo spostamento della Cardiologia Riabilitativa ed ai lavori complementari per la realizzazione di nuove palestre;
- adeguamento spazi per la sostituzione della TAC 1 presso l'ospedale di Rovereto;
- revisione distribuzione spazi presso futuro Centro Servizi Sanitari di Rovereto (ex Bimac);
- collaborazioni con gli altri servizi del Dipartimento per predisposizione documentazione autorizzazione sanitaria Centro Sanitario S.Giovanni di Mezzolombardo, opere propedeutiche al trasferimento della Dermatologia a Villa Igea, predisposizione liste per l'accreditamento istituzionale.

Si segnala che oltre ai progetti/lavori in progettazione o in esecuzione vi sono attività tecnico/amministrative dovuti a contenziosi con le ditte, difetti di esecuzione, ritardi di esecuzione o procedure fallimentari/concordato che comportano un carico di attività improduttiva ma impegnativa. Tra questi si cita:

- approvazione collaudo lavori collaudo Tione 2 lotto con ditte in liquidazione e debiti con enti previdenziali;
- pagamenti lavori Anatomia patologica ospedale S.Chiara con ditte in liquidazione;
- chiusura collaudo Centro Dialisi ospedale Rovereto con contenzioso ditta per applicazione penale;
- regolare esecuzione lavori Cucina ospedale di Tione per difetti di esecuzione;
- recesso contratto dei lavori ex convento Maria Bambina Trento;
- recesso contratto della segnaletica presso il Centro Sanitario San Giovanni di Mezzolombardo.