

PIANO DELLE STRUTTURE

Il piano delle strutture ha lo scopo di definire e garantire la disponibilità e la funzionalità degli immobili necessari ad APSS per lo svolgimento della sua attività presente e futura.

Le principali attività svolte sono le seguenti.

1. Raccogliere e valutare i fabbisogni connessi agli immobili relativi a esigenze funzionali, di sicurezza, di manutenzione e di adeguamento

La pianificazione delle attività aziendali prevede che i piani settoriali vengano inseriti in una comune logica di definizione che prevede:

- raccolta dei fabbisogni, analisi e classificazione;
- valutazione e scelta degli investimenti e interventi realizzabili, bilanciando i fabbisogni con le risorse disponibili e considerando la dimensione pluriennale sia dei fabbisogni e sia degli investimenti e interventi;
- eventuale trasmissione alla Provincia delle proposte di investimenti;
- predisposizione formale di una "bozza di piano settoriale", che deve essere messa a disposizione della Direzione Aziendale per orientare esplicitamente la definizione dei documenti di bilancio e dei budget operativi delle strutture;
- discussione della bozza di piano con la PAT erogatrice dei finanziamenti necessari;
- approvazione formale del piano settoriale, dopo aver eventualmente integrato la precedente bozza con quanto stabilito dai documenti di bilancio e nei budget operativi delle strutture ed in conformità agli effettivi finanziamenti ricevuti.

In particolare è prevista la predisposizione di un piano aziendale degli interventi edilizi. Con Deliberazione n. 154 dd. 03/04/2017 del Direttore Generale è stato approvato il "Piano Aziendale Edilizia – Pianificazione Pluriennale per la XV Legislatura"

2. Gestire in proprio e in interfaccia con la PAT la realizzazione delle opere (costruzione ex novo, ristrutturazione, ecc.)

La programmazione, attuata secondo le direttive aziendali, delle opere finanziate in conto capitale determina i piani edilizi da realizzare. Le macrofasi del processo di attuazione di ogni singola opera sono:

- analisi delle esigenze
- progettazione (fattibilità, preliminare, definitiva, esecutiva)
- validazione e approvazione del progetto
- gara e affidamento dei lavori
- realizzazione
- collaudo dell'opera

Ogni fase coinvolge una pluralità di soggetti (interni ed esterni all'Azienda) con il coordinamento generale del Responsabile di Procedimento (Project Manager) mediante la propria struttura organizzativa. Nella fase di realizzazione può inserirsi un processo analogo (fasi 1-6) per varianti in corso d'opera con significativa influenza sul processo globale. Il coordinamento sulla singola opera avviene principalmente tramite riunioni verbalizzate tra le parti interessate in cui vengono decise le azioni da svolgere, gli attori ed i tempi. Il monitoraggio complessivo avviene mediante la suddivisione dei lavori in commesse e registrazione dei dati economici e amministrativi di ogni commessa. Come previsto dalla legislazione sui Lavori Pubblici vi è l'obbligo di invio dei dati all'Autorità per la Vigilanza dei Lavori Pubblici presso l'Ufficio Osservatorio e Prezziario dei Lavori Pubblici della PAT.

Un indicatore dell'attività svolta è l'importo liquidato delle realizzazioni in conto capitale. L'andamento negli anni è stato il seguente:

Anno	Importo liquidato - € -
2014	17.311.934
2015	11.302.673
2016	10.710.821
2017	9.523.757,04

A seguito dell'approvazione della pianificazione approvata dal Direttore Generale è stata riorganizzata l'attività così da portare a realizzazione entro tempi concordati le opere previste, in funzione da un lato dei tempi tecnici e amministrativi necessari per le varie fasi del procedimento (assegnazione incarichi professionali, progettazione, affidamento lavori, realizzazione e collaudi) e dall'altro delle persone disponibili per gestire tali attività.

Dai dati registrati presso L'Autorità di Vigilanza è possibile desumere i seguenti ulteriori indicatori rappresentativi dell'attività svolta.

OPERE REGistrate ALL'AUTORITA' DI VIGILANZA DEI LL.PP. - ANNO 2016						
OPERE	Importo a base di gara compreso tra € 40.000 e € 150.000		Importo a base d'asta maggiore di € 150.000		TOTALE	
	n°	base d'asta €	n°	base d'asta €	n°	base d'asta €
In corso	31	1.894.388,91	17	39.282.125,12	48	41.176.514,03
Di cui iniziate nell'anno	18	1.090.697,18	2	441.599,77	20	1.532.296,95
Di cui concluse nell'anno	6	290.319,63	4	1.182.759,30	10	1.473.078,93

OPERE REGISTRATE IN ANAC - ANNO 2017						
OPERE	Importo a base di gara compreso tra € 40.000 e € 150.000		Importo a base d'asta maggiore di € 150.000		TOTALE	
	n°	base d'asta €	n°	base d'asta €	n°	base d'asta €
In corso	75	4.770.727,07	15	33.377.593,48	48	38.148.320,55
Di cui iniziate nell'anno	18	1.242.784,77	4	1.406.033,50	22	2.648.818,27
Di cui concluse nell'anno	11	665.297,01	3	627.654,59	14	1.292.951,60

3. Attivazione e dismissione di immobili secondo le diverse tipologie contrattuali (acquisto, locazione, comodato,...)

L'attività viene svolta su richiesta delle Direzioni interessate o per necessità determinate dai progetti di sviluppo e ampliamento delle strutture aziendali. Questo comporta una fase di valutazione della congruità del prezzo, un'analisi degli aspetti normativi e fiscali, e la predisposizione e/o verifica dei relativi contratti.

Si riportano di seguito alcuni dati e indicatori relativi all'attività svolta (Nota: Per fabbricati è da intendersi la porzione di edificio, il singolo edificio o il complesso di edifici (come nel caso dell'Ospedale di Pergine e di Borgo Valsugana).

DATI 2016

IMMOBILI IN PROPRIETA' Anno 2016 (Singolo edificio o compendio ospedaliero)	
Numero fabbricati	50
volume complessivo	Mc 1.480.000,00*

*Compresi i cinque terreni di Trambileno.

Immobili concessi in uso a terzi:

Maso Zancanella e Camparta all'Associazione Centro antidroga e Associazione Agsat; Via della Collina all'Associazione La Panchina.

Immobili in attesa di restituzione a PAT:

Ex Enpas di Via Petrarca – Vecchio Villa Rosa Loc. Vigalzano.

IMMOBILI DI TERZI Anno 2016			
	Numero	Superficie – m2 -	Spesa annua – IVA
Totale contratti	85	47.225,55	€ 1.653.942,25
Di cui attivati nell'anno	1*	2.300,00	€ 0,00 (contratti a
Di cui chiusi nell'anno	5	1.578,30	€ 57.243,95
Costo medio mensile al mq			2,92

** il nuovo contratto riguarda gli immobili ad uso sanitario di Mezzolombardo dati in comodato da Patrimonio del Trentino Spa a fronte del diritto di superficie concesso da APSS.

DATI 2017

IMMOBILI IN PROPRIETA' Anno 2017 (Singolo edificio o compendio ospedaliero)	
Numero fabbricati	48
volume complessivo	Mc 1.440.186,00*

*Compresi i cinque terreni di Trambileno.

Immobili concessi in uso a terzi:

Maso Zancanella e Camparta all'Associazione Centro antidroga e Associazione Agsat; Via della Collina all'Associazione La Panchina.

Restituiti a PAT nel 2017: Ex Enpas di Via Petrarca – Vecchio Villa Rosa Loc. Vigalzano.

IMMOBILI DI TERZI Anno 2017			
	Numero	Superficie – m2 -	Spesa annua – IVA
Totale contratti	83	43.402,75	€ 1.706.504,81
Di cui attivati nell'anno	2	427,48	€ 60.227,68
Di cui chiusi nell'anno	4	4.516,28	€ 47.308,33
Costo medio mensile al mq			3,27

Oltre alla dismissione di alcune strutture il 2017 beneficia della riduzione del costo a mq grazie alla rinegoziazione del canone di affitto di alcuni immobili.

4. Gestire il patrimonio immobiliare

La gestione patrimoniale riguarda sostanzialmente le seguenti attività:

- contatti con le Direzioni al fine di dare soluzione a problemi di reperimento di spazi esterni;
- rapporti con soggetti terzi per la definizione dei contratti di locazione;
- predisposizione dei relativi contratti di locazione / comodato / convenzioni;
- redazione di perizie di stima;
- raccolta dei dati relativi all'immobile (abitabilità, visure catastali, ecc.);
- analisi dei costi parametrici dei Presidi Ospedalieri;
- gestione pagamenti sui contratti: affitti, rimborsi spese condominiali, rimborsi spese varie;
- registrazione dei contratti e successiva gestione;
- verifica scadenze e gestione rinnovi contrattuali;
- gestione delle utenze: attivazione, disdetta, pagamento (utenze Energia, gas, acqua)
- predisposizione per il pagamento delle fatture inerenti le utenze e i contratti;
- registrazione dei consumi e dei valori riportati sulle bollette delle utenze di energia elettrica e gas metano;
- gestione contratti (acquisto, vendita, convenzioni) beni di proprietà;

- predisposizione fine anno della documentazione di bilancio inerente i beni di proprietà, gli impianti, e i beni di terzi;
- raccolta e trasmissione di dati amministrativi/ contabili richiesti al Dipartimento Infrastrutture;
- gestione in formato pdf dei documenti principali inerenti i beni di proprietà e di tutti i documenti inerenti i beni di terzi;
- rapporti con la Provincia Autonoma di Trento per quanto riguarda il patrimonio dell' APSS e gli immobili a destinazione sanitaria di Enti terzi;
- raccolta dati per gli obblighi inerenti la trasparenza;
- trasmissione dati immobili al Dipartimento del Tesoro;
- predisposizione delle delibere relative alle attività sopra indicate.

La gestione informatizzata permette inoltre di inviare annualmente i conteggi necessari per la registrazione di bilancio di fine esercizio.

Attività Nucleo Patrimonio 2015-2017				
	2017	2016	2015	Fonte
Delibere e determine	22	21	20	
Beni di terzi				
<i>Contratti in gestione (esclusa la Protonterapia)</i>	83	85	89	database access
<i>Contratti attivi e concessioni</i>				
<i>mq totali * (nei mq sono comprese le superfici dei diritti di superficie)</i>	43.402,75	47.491,55	46.503,85	
nuove attivazioni	2	2	2	database access
mq. nuove attivazioni	427,48	2.566,00	232,04	database access
dismissioni	4	6	6	database access
mq. dismissioni	4.516,28	1.578,30	1.764,01	database access
<i>Canoni annui locazioni**</i>	€ 1.706.504,81	€ 1.653.942,25	€ 1.970.081,17	estrazione da eus is
Numero pagamenti locazioni	181	167	170	estrazione da eus is
<i>Altri costi godimento beni terzi</i>	€ 279.056,26	€ 355.881,89	€ 356.321,35	estrazione da eus is
Numero pagamenti altri costi godimento beni di terzi	95	75	71	estrazione da eus is
<i>Utenze Ambulatori non di proprietà (utenze solitamente versate l'anno successivo)</i>	€ 3.600,00	€ 26.070,64	€ 36.331,00	estrazione da eus is
Utenze				
<i>Numero utenze gestite</i>				
Energia elettrica	95	95	104	tabelle excel
Acqua	117	120	117	tabelle excel
Gas	29	27	29	tabelle excel
<i>N. bollette inviate in pagamento</i>				
Energia	900	807	795	Estrazione Eusis
Acqua	472	377	404	Estrazione Eusis
Gas (nel 2017 è stata sperimentata la fattura aggregata)	161	305	294	Estrazione Eusis
Totale	1533	1489	1493	
Totale costi utenze	2017	2016	2015	
Energia	€ 6.214.806,83	€ 6.326.385,55	€ 6.567.117,61	tabelle excel
Acqua	€ 1.136.507,64	€ 1.223.939,72	€ 1.136.487,14	tabelle excel
Gas	€ 154.136,50	€ 158.700,52	€ 188.899,04	tabelle excel
Totale	€ 7.505.450,98	€ 7.709.025,79	€ 7.892.503,79	
Energia	€ 951.374,02	€ 974.829,10	€ 984.925,14	
Acqua	€ 39.867,34	€ 33.781,29	€ 57.822,93	
Gas	€ 76.940,52	€ 68.222,87	€ 76.390,35	
Totale	€ 1.068.181,88	€ 1.076.833,26	€ 1.119.138,42	

5. Provvedere alla copertura assicurativa degli immobili in uso

Il Servizio Affari Generali e Legali provvede alla stipula delle coperture assicurative. Il Dipartimento Infrastrutture comunica i dati del patrimonio e dei cantieri necessari a tal fine.

Gestire la manutenzione ordinaria e di pronto intervento degli immobili in uso

Al fine di ridurre il rischio di malfunzionamento gli impianti e le strutture sono oggetto di:

- manutenzione programmata con attività a scadenze regolari in funzione della tipologia di impianto e del componente;
- monitoraggio in continuo di funzionamento di singoli componenti mediante sistemi di telecontrollo;
- verifica periodica di funzionamento dei singoli componenti o parti di impianto;
- manutenzione su richiesta degli utilizzatori o dei responsabili dei vari settori di attività;
- intervento a guasto mediante personale in servizio o in pronta disponibilità 24x7.

Gli interventi su richiesta gestiti dall'officina chiusi nel 2017 presso l'ospedale S. Chiara a Trento sono stati 7.678 (tempo medio di risposta evasione richiesta 5,1 giorni) e presso l'ospedale S. Maria del Carmine a Rovereto sono stati 4.563 (tempo medio di risposta evasione richiesta 7,1 giorni) .

Annualmente viene redatto dal Nucleo Patrimonio un riepilogo dei dati inerenti i costi di gestione aggregati secondo varie modalità ottenuto intrecciando i dati del SIST con quelli forniti dal Servizio Controllo di Gestione. Nel 2017 la spesa al 31 dicembre per i principali presidi ospedalieri risulta pari ad € 30.155.569,05 corrispondente a un valore medio 89,97 €/m2.

Tutti i valori, ad esclusione delle voci energia elettrica e forza motrice, acqua, gas e Appalto Multiservice, sono stati forniti dal Servizio Controllo di Gestione con estrazione al 11 aprile 2017; in considerazione che il bilancio di esercizio non è ancora chiuso tali dati sono suscettibili di aggiustamenti.

Per quanto riguarda le utenze sono stati considerati i valori registrati dal Nucleo Patrimonio come risultanti dalle bollette giunte sino al 20 aprile 2018. I valori dell'appalto Multiservice sono i valori del conguaglio provvisorio 2017. I valori del personale sono i valori 2017.

Di seguito si riportano le variazioni dei costi di pertinenza del Dipartimento infrastrutture nel triennio 2015-2017. Per quanto riguarda tutti gli altri immobili, il valore complessivo per il 2017, stimato con gli criteri sopra descritti, è pari ad Euro 3.905.975,43, tra questi sono compresi i costi per le utenze della Protonterapia.

Centro Protonterapia		
Conto	2017	2016
Energia	Euro 951.374,02	Euro 974.829,10
Acqua	Euro 39.867,34	Euro 37.838,19
Gas	Euro 76.940,52	Euro 68.222,87

Alcune differenze con i valori riportati nella relazione precedente sono dovuti all'aggiornamento dei valori secondo i dati contenuti nelle fatture di competenza, ciò perché le somme pagate sugli accantonamenti non sono registrate dalla contabilità analitica (parte delle utenze pervenute dopo il 28 febbraio dell'anno successivo a quello di competenza non risultavano imputate all'immobile).

COSTI PRESIDI OSPEDALIERI - VALORI ASSOLUTI PER PRESIDIO

Presidio		Valore 2015	Valore 2016	Valore 2017
Pres. Osp. Alto Garda	€	3.469.254,55	€ 3.280.824,06	€ 3.146.564,35
Pres. Osp. di Borgo	€	1.868.192,00	€ 2.029.119,59	€ 1.966.116,37
Pres. Osp. di Cavalese	€	1.347.458,24	€ 1.428.875,37	€ 1.367.835,93
Pres. Osp. di Cles	€	1.935.689,33	€ 1.963.561,64	€ 1.817.411,72
Pres. Osp. di Rovereto	€	4.199.521,61	€ 4.242.564,34	€ 4.132.203,03
Pres. Osp. di Tione	€	1.182.627,14	€ 1.293.023,52	€ 1.289.378,23
Pres. Osp. S.Chiara	€	10.994.500,55	€ 10.963.676,80	€ 11.180.502,28
Pres. Osp. Villa Igea	€	939.934,96	€ 937.819,65	€ 1.027.869,27
Ex O.P. Pergine e Nuovo Villa Rosa	€	3.981.058,58	€ 4.011.605,33	€ 3.783.571,69
Struttura sanitaria S.Giovanni	€	187.490,99	€ 183.677,24	€ 197.593,60
Struttura sanitaria di Ala	€	269.506,06	€ 282.776,18	€ 246.522,57
Totale complessivo	€	30.375.234,01	€ 30.617.523,72	€ 30.155.569,05

COSTI PRESIDI OSPEDALIERI - VALORI ASSOLUTI PER CONTO

Descrizione		Valore - 2015	Valore - 2016	Valore - 2017
Acqua	€	993.816,78	€ 1.097.006,82	€ 1.125.113,92
Altre manutenzioni in appalto	€	46.527,95	€ 83.143,36	€ 123.590,01
Altri servizi in appalto	€	445.515,83	€ 582.824,66	€ 783.679,41
Altro materiale di consumo	€	65.542,64	€ 77.836,61	€ 66.487,47
Energia elettrica e forza motrice	€	4.730.800,49	€ 4.567.090,74	€ 4.518.072,19
Gas	€	19.139,72	€ 17.260,91	€ 12.238,49
Manutenzione in appalto degli impianti e macchinari	€	1.528.391,85	€ 1.740.465,64	€ 1.643.146,80
Manutenzioni in appalto attrezzature tecnico-economali	€	251.981,57	€ 263.734,99	€ 261.827,98
Manutenzioni in appalto degli immobili e loro pertinenze	€	1.856.583,11	€ 1.718.772,14	€ 1.670.467,74
Materiali per manutenzioni e riparazioni di immobili	€	542.931,63	€ 491.839,85	€ 405.106,67
Personale Operai	€	3.675.057,66	€ 3.662.875,14	€ 3.910.872,58
Appalto Multiservice	€	16.218.944,78	€ 16.314.672,85	€ 15.634.965,79
Totale complessivo	€	30.375.234,01	€ 30.617.523,72	€ 30.155.569,05

Verifiche periodiche di funzionamento/sicurezza degli immobili in uso

Gli impianti elettrici sono ispezionati regolarmente come da scadenze di legge di seguito riportate.

- Impianti di terra e di protezione dalle scariche atmosferiche sono ispezionati ogni 2 anni da Ente terzo certificato.
- Il personale elettricista interno esegue la verifica degli interruttori differenziali una volta all'anno, la verifica dei nodi equipotenziali ogni 2 anni, la verifica dei dispersori di terra ogni 2 anni e quella dei trasformatori di isolamento ogni 6 mesi.
- Le cabine di media tensione sono oggetto di manutenzione programmata una volta all'anno.
- Le lampade di emergenza sono verificate due volte all'anno.

Presso il solo Ospedale S.Chiara (comprensivo di poliambulatorio via Crosina Sartori ed edificio via Paolo Orsi) sono presenti 6.740 interruttori differenziali, 180 trasformatori di isolamento, 1.400 lampade di emergenza e 26.600 punti di misura equipotenziale.

Sugli ascensori viene effettuata una manutenzione programmata ogni sei mesi ed una verifica ispettiva da parte di Ente terzo certificato ogni due anni. Sui i gruppi elettrogeni vengono eseguite una prova a vuoto ogni mese ed una prova a carico ogni quattro mesi. Ogni gruppo è oggetto di manutenzione programmata a cadenza regolare. I gruppi di continuità e i gruppi soccorritori sono oggetto di manutenzione programmata ogni sei mesi. I dispositivi di protezione antincendio sono oggetto di manutenzione programmata a scadenza regolare. Oltre a quanto sopra vengono effettuate anche altri tipi di verifiche tecniche (percorsi, chiusini caditoie, segnaletica, planimetrie, gocciolamenti, pavimentazioni, porte, parti appese, corpi illuminanti, controsoffitti, rami pericolanti).

INTERVENTI EDILIZI SULLE STRUTTURE

Si riporta di seguito l'elenco delle principali opere in conto capitale gestite nel 2017.

ARCO

- Ristrutturazione 2° piano edificio Le Palme per comunità alloggio ANFFAS (€ 482.790,37); progetto esecutivo eseguito;
- Adeguamento del centro di procreazione medicalmente assistita (€ 452.910,47): lavori quasi ultimati.
- Cambio alimentazione cabina MT edificio "Le Palme" (€ 25.000,00); progetto in corso.

BASELGA DI PINÈ

- Ristrutturazione edificio per medici di medicina generale (€ 800.000,00); progetto in corso.

BORGO VALSUGANA – presidio ospedaliero

- Rivestimento parcheggio multipiano (€ 150.000); Incarico professionale in corso.
- Adeguamento prevenzione incendi poliambulatorio "Nuovo edificio" (€ 15.000); Attività in corso.
- Spostamento armadio dati e telefonia (€ 50.000); Progetto in corso.
- Adeguamento e rinforzo copertura edificio ex Sanatorio (€ 100.000); Progetto in corso.
- Ristrutturazione e adeguamento antincendio della cucina (€ 290.750); lavori ultimati il 13.01.2017.
- Ristrutturazione e ampliamento dell'edificio principale (€15.300.000). concluso progetto esecutivo.

CAVALESE

- Riqualificazione locali ex mensa per realizzare 3 ambulatori ortopedici (€ 62.000); lavori ultimati 30.11.2017..
- Sostituzione porte REI vani scala (€ 55.000); lavori ultimati.
- Integrazione impianto di videosorveglianza (€ 11.000,00); lavori ultimati.
- Nuovo UPS per pronto soccorso (€ 36.000,00); lavori ultimati.
- Pensiline a copertura UTA ampliamento ovest (€ 25.620,00); lavori ultimati.

CIVEZZANO

- Ristrutturazione edificio per medici di medicina generale (€ 1.700.000,00); attività in corso.

CLES

- Manutenzione straordinaria (€ 45.000); lavori ultimati.
- Ristrutturazione piano seminterrato da adibire ad aule scolastiche palazzina servizio territoriale (€ 71.858,00); lavori ultimati.
- Completamento sala riunioni piano rialzato edificio "ex geriatrico" (€ 111.000); Lavori in corso.
- Sostituzione controsoffitto, nuovo impianto chiamata infermiera e illuminazione reparto medicina A 1° piano (€ 115.000); lavori ultimati.
- Demolizione di una parte del corpo ambulatori denominata "corpo 1975" (€ 325.200); lavori ultimati.
- Demolizione 5 bagni palazzina Distretto (€ 52.460); attività in corso.
- Nuovi interruttori cabina MT (€ 22.000); lavori ultimati.

LAVIS

- Messa a norma prevenzione incendi poliambulatorio (€ 200.000); attività conclusa con archiviazione pratica.

LEVICO

- Adeguamento prevenzione incendi poliambulatorio (€ 349.800,00); progetto in corso.
- impianto di condizionamento e pressurizzazione antincendio (€ 368.000,00) progetto in corso.

LIVO

- Ristrutturazione edificio per medici di medicina generale (€ 160.000,00); lavori ultimati.

MEZZOLOMBARDO

- Adeguamento prevenzione incendi centro servizi sanitari (da definire); progetto in corso.

PERGINE VALSUGANA

- Adeguamento prevenzione incendi edifici Valdagni,(€ 475.700,00); Eseguito progetto definitivo.
- Adeguamento prevenzione incendi ex Neuro ex Osservazione (€ 810.700; Eseguito progetto definitivo.
- Adeguamento prevenzione incendi casa veneziana (€ 210.600,00) eseguito progetto definitivo.
- Nuovo Villa Rosa - realizzazione percorso pedonale esterno da parcheggio (€ 130.000); Lavori in corso.
- Nuovo Villa Rosa - trattamento antiscivolo pavimenti (€ 250.000); lavori ultimati.
- Allargamento di via S. Pietro (€ 300.000), Lavori ultimati.

POZZA DI FASSA

- Adeguamento prevenzione incendi poliambulatorio (€ 165.000); progetto in corso.
- Riqualficazione esterna con creazione nuovi posti auto (€ 30.000), Lavori ultimati.

RIVA DEL GARDA

- Adeguamenti funzionali per attivazione percorso nascita (€ 140.000); progetto in corso.
- Adeguamento prevenzione incendi poliambulatorio (€ 100.000); attività in corso.

ROVERETO

- Ospedale - regimazione acque meteoriche (€ 200.000); valutato incarico professionale;
- Ospedale - consolidamento e ricostruzione muro zona elisuperficie (€ 250.000); Eseguito progetto preliminare.
- Ospedale - realizzazione montacarichi per pallet medicinali (€ 106.960,30); progetto in corso;
- Ospedale - sistemazione marciapiede su corso Verona (€ 66.500); progetto in corso.
- Adeguamento prevenzione incendi poliambulatorio via S. Giovanni Bosco (€ 150.000); attività in corso.
- Raffrescamento Polo Universitario via Lungo Leno (€ 40.000); Lavori in corso.

STORO

- Adeguamento prevenzione incendi poliambulatorio (€ 80.000); attività in corso;

TELVE VALSUGANA

- Ristrutturazione edificio per medici di medicina generale (€ 1.100.000,00); lavori ultimati.

TONADICO

- Adeguamento prevenzione incendi poliambulatorio (€ 58.400,00); progetto in corso.

TRENTO

- Demolizione casa custode ex serre comunali (€ 128.100,00); progetto concluso;
- Installazione pellicole solari di schermatura presso il CSS (€ 55.000); lavori ultimati.
- rinforzo del solaio dell'intercapedine, al piano seminterrato dell'Ospedale Villa Igea di Trento (€ 75.000), progetto in corso.

- Puntellazione provvisoria solaio intercapedine Villa Igea (€ 45.000); lavori ultimati.
- Manutenzione straordinaria piazzali edifici Banca del sangue e Villa Igea in via Malta (€ 48.981,08); attività in corso.
- Posa rete dati presso Palazzo Stella (€ 11.270,36); Lavori ultimati.
- Adeguamento prevenzione incendi edificio via Paolo Orsi (€ 230.000); progettazione in corso.
- Adeguamento prevenzione incendi edificio via Malta (150.000); progettazione in corso.
- Rifacimento tetto e sistemazioni varie edificio via della Collina (€ 200.000); individuazione progettista in corso.
- Centro Servizi sanitari - Riqualficazione energetica dell'involucro edilizio (€ 1.341.877,65 quota in carico APSS); Lavori principali ultimati.
- Adeguamento locali ostetriche e medico competente edificio via Malta e nuovo ambulatorio malattie rare Ospedale Villa Igea (€ 216.213,66); lavori ultimati.

TRENTO – Ospedale S.Chiera

- Spostamento sale d'attesa per realizzazione locali quadri elettrici (€ 100.000); progettazione in corso.
- Rifacimento impianti comunicazione e controllo accessi ascensori (€ 150.000); progetto in corso;
- Sistemazione facciata Sud (€ 400.000); individuazione progettista in corso.
- Sistemazione dell'area deposito rifiuti (€ 100.288,39); attività in corso.
- Realizzazione controsoffitto in sette camere degenza corpo V (€ 30.000); gara in corso.
- Espositori per unità di crisi (€ 16.000); lavori ultimati.
- Manutenzione straordinaria (€ 100.000); in corso.
- Manutenzione straordinaria (€ 125.000); in corso.
- Sostituzione batterie e collaudo 3 UPS locali sottorampa est e ovest (€ 65.000), lavori ultimati.
- Manutenzione straordinaria struttura metallica corpo V (€ 300.000); individuazione progettista in corso.
- Nuovo Deposito ROT (€ 65.000); lavori in corso.
- Adeguamenti interni U.O. psichiatria (€ 30.000,00); lavori in corso.
- Impianto automatico spegnimento incendio ad aerosol presso la sottocentrale termica del sesto piano corpo V (€ 226.195,74); lavori in corso.
- Installazione nuova gamma camera (€ 290.000); progettazione in corso.
- Adeguamento antincendio dell'Ospedale (€ 995.000) approvazione progetto in corso;
- Adeguamento antincendio dell'Ospedale (€ 12.346.933,0) progetto preliminare ultimato;
- Riduzione carico d'incendio cunicoli (177.000); sospeso in attesa ultimazione bonifica amianto.
- Adeguamento antincendio dell'Ospedale primo intervento (€ 2.160.000). Lavori ultimati collaudi in corso.
- Riadattamento area ex laboratori al 2° piano del corpo stellare (€ 449.692,00). gara in corso.
- Due nuove ambulatori corpo oncologico; (€ 10.000); ultimati settembre 2017;
- Sistemazione rete idranti piano seminterrato corpi U (€ 25.000) ; lavori ultimati.
- Video ispezioni tubazioni e vasche rete acque bianche (€ 49.900); ultimazione 05.09.2017;
- Nuova porta automatica in radiologia 1° piano corpo F (€ 15.000); ultimazione 07.08.2017,
- Sostituzione alcuni serramenti edificio via Paolo Orsi (€ 30.000); lavori ultimati.
- Sistemazione locali uso spogliatoio piano seminterrato e ad uso ufficio al primo piano corpo U; (€ 65.623,90), Ultimazione 05.02.2017;
- Ponteggio di protezione facciata sud del corpo C (€ 36302,32); lavoro ultimato 2017.

Con riferimento alle attività di **gestione degli impianti**, i principali risultati raggiunti nel 2017 sono stati:

- emissione Certificato regolare Esecuzione per l'attività dell'anno precedente del servizio di gestione Multiservice

- benestari di pagamento di attestazione regolarità dell'attività di Fornitura di gas medicali e tecnici e gestione degli impianti centrali e di rete per la distribuzione dell'ossigeno, dell'aria compressa e del vuoto
- stipula dei contratti di variante e di proroga al contratto in essere a fronte di miglioramenti economici ed investimenti da parte dell'appaltatore per il servizio di gestione Multiservice
- stipula del rinnovo del contratto in essere a fronte di miglioramenti economici da parte dell'appaltatore per il servizio di Fornitura di gas medicali
- Presenza dei registri debitamente compilati e aggiornati nel sistema informativo aziendale relativi a:
 - a) Esecuzione delle verifiche domiciliari richieste
 - b) Esecuzione delle verifiche di prima installazione e inserimento dati nel sistema informativo aziendale
 - c) Esecuzione delle verifiche sull'anello di terra e inserimento dati nel sistema informativo aziendale relative agli edifici in gestione.
 - d) esecuzione delle verifiche 462/01 con l' inserimento verbali nel sistema informativo aziendale
 - e) esecuzione verifiche impianti di illuminazione di emergenza

Con riferimento all'attività di **progettazione e direzione dei lavori** si evidenziano di seguito i principali interventi gestiti che trovano evidenza nel Piano Pluriennale Aziendale per l'Edilizia Sanitaria della XV legislatura approvato con deliberazione del Direttore Generale n. 154 del 03 aprile 2017.

ALA – CASA DELLA SALUTE (ex Ospedale): 2.900.000,00€

Sintesi dello stato delle attività:

- Affidamento progettazione: eseguita
- Progettazione esecutiva: completata
- Approvazione progettazione ed affidamento lavori: da eseguire
- Esecuzione lavori: da eseguire

Note: L'intervento è stato suddiviso in n.4 progetti per un importo complessivo di 3.770.000,00€. E' stata richiesta alla PAT una integrazione del finanziamento iniziale di 2.900.000,00€.

CLES – OSPEDALE DI CLES – LAVORI IN ESTREMA E SOMMA URGENZA (E COMPLETAMENTO 4 LOTTO): 4.500.000,00€

Il finanziamento è stato utilizzato per le seguenti opere completate:

- perizia somma urgenza relativa alle attività conseguenti allo sfondellamento del solaio di copertura della scala della Radiologia avvenuto nel 2013: 400.000,00€
- realizzazione del Punto Prelievi (conseguenza dello sfondellamento del solaio di copertura della scala della Radiologia avvenuto nel 2013): 567.000,00€
- modifiche varie in Radiologia (conseguenza dello sfondellamento del solaio di copertura della scala della Radiologia avvenuto nel 2013): 480.000,00€
- incarichi professionali per opere conseguenti allo sfondellamento del solaio di copertura della scala della Radiologia avvenuto nel 2013: 124.390,00€
- perizia per opere varie: 90.000,00€
- finanziamento di parte dei lavori denominati "Cles 4° lotto": 1.225.384,00€
- progetto Area ambulatoriale del piano rialzato (conseguenza dello sfondellamento del solaio di copertura della scala della Radiologia avvenuto nel 2013): 591.302,00€

CLES – OSPEDALE DI CLES – NUOVA AREA OSSERVAZIONE BREVE E RICONFIGURAZIONE P.S. : 537.080,00€

Sintesi dello stato delle attività:

- Affidamento progettazione definitiva: eseguita
- Progettazione esecutiva: è stata completata la progettazione definitiva con una stima di 552.700,00€
- Approvazione progettazione ed affidamento lavori: da eseguire

- Esecuzione lavori: da eseguire

Note: Si rende necessaria una nuova gara per l'affido della progettazione esecutiva in quanto gli importi sono mutati sostanzialmente rispetto alle previsioni iniziali assunti per la gara di progettazione. Inoltre è stato richiesto un finanziamento specifico alla PAT per la riconfigurazione del Pronto Soccorso.

PERGINE VALSUGANA – OSPEDALE VILLA ROSA – LAVORI 2° FASE: 2.000.000,00€

Sono state sviluppate più ipotesi di fattibilità relative al trasferimento di attività del Servizio territoriale presenti nei padiglioni ex Neuro ed ex Osservazione presso l'ospedale Villa Rosa.

ROVERETO – OSPEDALE DI ROVERETO – CENTRO DIALISI: 2.800.000,00€

I lavori sono suddivisi in un appalto principale, tre cottimi (ascensore, sottocentrale riscaldamento e pensilina) e più ordinativi di importo inferiore a 10.000,00€ per il completamento.

I lavori principali sono in corso di ultimazione: l'Impresa è oltre i termini contrattuali e sono da completare le tarature/collaudi degli impianti nonché la consegna della documentazione/certificazioni delle opere eseguite. I tre cottimi sono stati affidati e due sono completati (ascensore e sottocentrale riscaldamento). Gli ordinativi per il completamento sono in corso di affidamento. Si presume di poter attivare la struttura entro fine marzo 2018.

ROVERETO – NUOVA SEDE IGIENE E SANITA' PUBBLICA ROVERETO (AREA EX BIMAC): 13.990.000,00€

L'intervento è gestito da ITEA su delega di APSS.

I lavori sono sospesi a causa del fallimento dell'appaltatore. L'ITEA sta sviluppando il progetto di completamento per poi avviare le procedure di gara per l'affido di detti lavori.

L'ITEA con lettera di data 16 novembre 2017 ha segnalato all'APSS che il nuovo quadro economico complessivo dell'intervento prevede una spesa a carico di APSS pari a 15.800.000,00€. Si prevede che il nuovo centro servizi sanitari sarà ultimato/utilizzabile nel 2020.

TIONE DI TRENTO – OSPEDALE DI TIONE – RISTRUTTURAZIONE PRONTO SOCCORSO: 2.123.728,00€

I lavori sono stati conclusi ed il nuovo Pronto Soccorso è stato attivato il 14 giugno 2017.

E' in corso il collaudo tecnico-amministrativo.

TRENTO – OSPEDALE S.CHIARA – TIPO ED ADEGUAMENTO SALA OPERATORIA OSTETRICIA

L'intervento relativo alla Terapia Intensiva Post Operatoria (TIPO) inizialmente previsto al 1° piano in continuità alla terapia Intensiva n.1 è stato rivisto e collocato al 5° piano del corpo degenze negli spazi occupati dalla stroke unit di Neurologia fino all'ottobre 2017. E' stato predisposto ed approvato un progetto preliminare.

Sintesi dello stato delle attività:

- Affido progettazione esecutiva: eseguita
- Progettazione esecutiva: verrà avviata entro il 2017
- Approvazione progettazione ed affido lavori: da eseguire
- Esecuzione lavori: da eseguire

L'intervento relativo alla realizzazione della seconda sala operatoria per le emergenze ostetriche al 3° piano del corpo degenze prevede anche l'adeguamento della sala operatoria esistente nonché l'adeguamento antincendio del blocco parto. L'importo complessivo dell'intervento è di 2.000.000,00€; per il finanziamento si attinge anche alle risorse previste alla voce "S.CHIARA: PREVENZIONE INCENDI DM 19 MARZO 2015".

Sintesi dello stato delle attività:

- Affido progettazione: eseguita
- Progettazione esecutiva: conclusa
- Approvazione progettazione ed affido lavori: progetto approvato e trasmesso ad APAC per la gara di appalto
- Esecuzione lavori: da eseguire