

PIANO DELLE STRUTTURE

Strategie di sviluppo del piano

Servizio Attuazione Pianificazione Manutenzioni Immobili: MANUTENZIONE IMMOBILI

Si dovrà proseguire con l'attività di manutenzione ordinaria per garantire la continuità delle prestazioni funzionali degli immobili, con interventi programmati, su richiesta e di pronto intervento.

Sarà eseguita una verifica straordinaria sull'applicazione delle procedure di sicurezza da parte del personale operaio presso le varie zone ed in particolare saranno implementate e illustrate le informazioni documentali da reperire in cartella condivisa da tutto il personale.

Sarà completato l'adeguamento di messa a norma delle attrezzature delle officine con relativa certificazione presso Pergine e Borgo Valsugana.

Per le attività programmate saranno rinnovati i contratti che risultano in scadenza relativi alla manutenzione delle componenti impiantistiche (gruppi elettrogeni, di continuità, impianti chiamata, ecc.) o edilizie (manutenzione aree esterne, opere da serramentista, opere da pittore, ecc.) con la logica di diminuire il numero complessivo e di addivenire ad una organizzazione corrispondente a quella dei quattro uffici.

Saranno revisionate le schede di pianificazione delle verifiche semestrali edilizie per il S. Chiara studiando un nuovo modello di verifica da approvare e applicare nel 2021 con l'obiettivo di estenderlo successivamente alle altre zone.

Si proseguirà con l'attività di verifica dei controsoffitti compatibilmente con le limitazioni causa Covid-19.

In previsione della prossima gara per l'appalto del servizio di sgombero neve sarà predisposto il capitolato tecnico per l'appalto.

Il Servizio supporterà le altre unità organizzative aziendali per le problematiche connesse con gli immobili. Di rilievo in tal senso si segnalano, in particolare, l'attività di supporto nella gestione delle interferenze dei grossi cantieri in corso ad opera SPDL (messa a norma antincendio Ospedali e poliambulatori in particolare e l'avvio delle opere di ampliamento dell'Ospedale di Borgo Valsugana); l'attività di supporto per l'esecuzione delle verifiche elettriche e la compilazione delle schede di controllo/verifica relative al contratto multi service ove compatibile con le risorse disponibili in zona.

Per la sicurezza si proseguirà con le opere da eseguire in manutenzione ordinaria rilevate in occasione dei sopralluoghi o esercitazioni effettuati dal Servizio Prevenzione e Protezione. Si darà inoltre seguito alle attività programmabili in conto capitale (PASSL) eventualmente finanziate.

Ai sensi del D.lgs. 152/2006 si darà seguito al procedimento di bonifica per l'inquinamento ambientale riscontrato a seguito della rimozione della cisterna presso Villa Igea (rilievo dei sottoservizi, caratterizzazione ambientale del sito, piano delle indagini ambientali, analisi dei risultati ed elaborazione del modello concettuale definitivo, analisi di rischio sito specifica).

Tra le attività del piano edilizia in corso per il 2021 si segnalano tra le più rilevanti la ristrutturazione edificio per medici di medicina generale a Baselga di Pinè (€ 800.000) e Civezzano (€ 1.700.000), l'adeguamento rete cablaggio e centro stella a Borgo Valsugana (€ 183.900), l'avviamento del centro clinico NEMO presso l'ospedale riabilitativo "Villa Rosa" (€ 753.000), lo spostamento sale d'attesa per realizzazione locali quadri elettrici al S. Chiara (€ 146.000), la messa a norma antincendio del CSS di Riva del

Garda (€ 240.000). Si procederà con i lavori per l'installazione delle tecnologie sanitarie presso il S. Chiara (emodinamiche, SPECT-CT, LINAC, adeguamento sala operatoria n. 6)

Si darà attuazione alle opere previste dal piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per emergenza Covid-19 (decreto Legge n. 34/2020) assegnate al Servizio:

- realizzazione di 4 p.l. di terapia intensiva e manutenzione blocco operatorio per percorsi Covid a Rovereto (€ 430.172)
- razionalizzazione accessi pronto soccorso di Trento ((€ 98.820)
- razionalizzazione accessi pronto soccorso di Arco (€ 256.200)
- razionalizzazione accessi pronto soccorso di Cles (€337.940)
- realizzazione 8 p.l. di terapia semi-intensiva al 5° piano per pneumologia e spostamenti propedeutici al S. Chiara (€ 1.308.952).

Servizio Gestione Impianti: GESTIONE E MANUTENZIONE IMPIANTISTICA

Si dovrà proseguire l'attività ordinaria che rappresenta il principale impegno del Servizio e garantisce la continua funzionalità delle strutture sanitarie, in particolare provvedendo a tutti gli adempimenti previsti per la gestione dell'appalto "*multiservice*", "*gas medicinali*", "*ascensori e porte automatiche*", "*gestione Mezzolombardo*", "*centrale TE/118*", ecc.

Si dovrà proseguire l'attività relativa alle verifiche periodiche di legge (verifiche semestrali presidi ed impianti antincendio, ascensori, impianti elettrici, illuminazione di emergenza, adempimenti ambientali, ecc.) ed alla tenuta dei relativi registri.

Si dovrà portare a termine la ristrutturazione completa della centrale gas medicinali di Rovereto.

Per quanto riguarda i gas medicinali è stato attivato il gruppo di lavoro che dovrà redigere il CSA Parte tecnica nel corso dell'anno per il nuovo appalto. Proseguirà l'attività di aggiornamento del Sistema di Gestione ex uni 7396, quella di supporto ai cantieri di ristrutturazione, la realizzazione di impianti con particolare riferimento a quanto si renderà necessario in conseguenza dell'esperienza maturata con l'emergenza Covid-19.

Per quanto riguarda la gestione calore e le attività di verifica periodica di legge sono stati istituiti i gruppi di lavoro per redigere i CSA Parte Tecnica degli appalti che saranno banditi in conseguenza della conclusione dell'attuale contratto multi service.

Per quanto concerne la sicurezza pazienti il Servizio partecipa alla revisione periodica del protocollo aziendale per il contrasto alla legionellosi ospedaliera e quant'altro sarà concordato in sede di Gruppo di lavoro.

Il Servizio sarà inoltre impegnato nelle attività relative al trattamento dei dati relativi agli impianti di videosorveglianza con la gestione delle richieste di nuovi impianti e di registrazioni. In aggiunta, proseguirà ad implementare le informazioni nella piattaforma destinata dal 1.1.2021 alla gestione delle richieste manutentive su immobili ed impianti del patrimonio aziendale.

Si svilupperà inoltre la proposta finalizzata al recupero della quota accise per una serie di interventi di manutenzione non comprese nei contratti di gestione finalizzati a migliorare la qualità impiantistica soprattutto nelle strutture più vetuste.

Il Servizio si occupa anche dei alcuni degli interventi contenuti nel piano di riorganizzazione Ospedaliera ex art. 2 del DL 34/2020 approvati con DGP 808/2020:

- Ospedale Rovereto: razionalizzazione accessi ps € 183.000,00
- Ospedale Arco: realizzazione di 10 p.l. terapia semi-intensiva al 5 piano pneumologia € 881.640 di cui € 443.050 per lavori.

Servizio Progettazione e Direzione Lavori: INVESTIMENTI MAGGIORI

Il Servizio progettazione e direzione dei lavori si prefigge le seguenti strategie:

- programmare e gestire i progetti/lavori affidati coinvolgendo sempre più i funzionari tecnici negli obiettivi aziendali;
- gestire e coordinare altre strutture aziendali nelle attività connesse agli adeguamenti antincendio per compatibilizzare le varie attività;
- programmare le gare per l'affidamento dei progetti relativamente agli interventi di adeguamento antincendio SCIA 6-9 anni a scadenza 2022-2025
- valutare l'impatto dei lavori di adeguamento antincendio con scadenza 2022 e 2025 sulle attività sanitarie in esercizio nelle strutture sanitarie coinvolgendo il SOP;
- favorire lo sviluppo professionale del personale del Servizio;
- potenziare l'organizzazione del Servizio in termini di strumenti e metodologie di lavoro per migliorare la produttività, la condivisione delle informazioni e la produzione di minori quantità di carta anche implementando le conoscenze e l'utilizzo degli strumenti informatici per la gestione dei progetti/lavori (webdoc, P.I.Tre);
- predisporre delle linee guida per definire le modalità di impostazione della documentazione *as-built* delle opere su supporto informatico.
- curare l'attuazione degli interventi di competenza contenuti nel Piano di Riorganizzazione Ospedaliera ex art. 2 DL 34/2020 garantendo le tempistiche.

Obiettivi triennali del Piano

OBIETTIVI OPERATIVI	ATTIVITÀ	2021	2022	2023
Servizio Progettazione e Direzione Lavori (SPDL)				
Interventi Piano Antincendio: SCIA 3 anni	avanzamento (aggiornamento tabella complessiva)	100% lavori		
Interventi Piano Antincendio: SCIA 6-9	numero di affidamenti di incarichi avanzamento (aggiornamento tabella complessiva)	affidamento 60% incarichi di progettazione (6 strutture su 10)	100% incarichi di progettazione avvio 20% lavori	100% incarichi 80 % lavori SCIA 6 ANNI
Avanzamento piano triennale investimenti maggiori	avanzamento (aggiornamento tabella complessiva)	emissione dell'80% degli stati di avanzamento lavori previsti da contratto		
Osp Cles: lavori sala operatoria emergenze ostetriche	avvio dei lavori ed esecuzione lavori	100% lavori		
Ristrutturazione ex convento via Borsieri TN per U.O. Psichiatria	avvio dei lavori ed esecuzione lavori	100% lavori		
Centro Servizi Sanitari ex Bimac	incontri di coordinamento report attività	n.3 incontri con relativi report della attività previste per l'attivazione	attivazione centro	
Piano Riorganizzazione rete ospedaliera (n.5 interventi)	avanzamento progettazione e lavori	100% progettazione 100% lavori per n.1 intervento	100% lavori per n.2 intervento	100% lavori per n.2 intervento

OBIETTIVI OPERATIVI	ATTIVITÀ	2021	2022	2023
Servizio Attuazione Pianificazione Manutenzioni Immobili (SAPMI)				
Contratti manutenzione	contratti rinnovati	100% contratti rinnovati Capitolato sgombero neve disponibile	100% contratti rinnovati	100% contratti rinnovati
Verifiche manutentive edili	schede di verifica disponibili	Revisione verifiche manutentive S. Chiara 100% verifiche eseguite	Estensione schede alle zone 100% verifiche eseguite	100% verifiche eseguite
Sicurezza: operai	procedure applicate	Cartella condivisa implementata 100% verifiche eseguite	Cartella condivisa implementata 100% verifiche eseguite	Cartella condivisa implementata 100% verifiche eseguite
Sicurezza: lavori	avanzamento	Inquinamento Villa Igea: piano indagini ambientali disponibile	Inquinamento Villa Igea: analisi e modello concettuale disponibile	
Piano investimenti: D.Lgs 34/2020	avanzamento (aggiornamento tabella complessiva)	100 % progettazioni eseguite lavori in corso	100% Lavori eseguiti	
Sevizio Gestione Impianti (SGI)				
Contratto Multiservice:	CRE annuale pagamento conguaglio assenza di contenzioso	% SLA rispettati 100%	% SLA rispettati 100%	% SLA rispettati 100%
Trattamento dei dati relativi agli impianti di videosorveglianza	Vigilanza sulla corretta formulazione e Corretta gestione delle richieste di installazione nuovi impianti e di estrazioni di registrazioni	% relazioni trasmesse alle OO.SS. 100% % registrazioni richieste da personale autorizzato 100%	% relazioni trasmesse alle OO.SS. 100% % registrazioni richieste da personale autorizzato 100%	% relazioni trasmesse alle OO.SS. 100% % registrazioni richieste da personale autorizzato 100%
Legionella	Impianti di sanitizzazione acqua calda sanitaria	Impianto di disinfezione a monoclorammina per Corpo V S.Chiera di Trento	Impianto di disinfezione a monoclorammina per Corpo C S.Chiera di Trento	
Piano Antincendio	Collaborazione adempimenti antincendio SCIA 6-9 anni	Rinnovo SCIA in scadenza 100%	Rinnovo SCIA in scadenza 100%	Rinnovo SCIA in scadenza 100%