

PIANO DELLE STRUTTURE

Riesame dei risultati 2018

Il Piano delle Strutture si articola nei processi di **sviluppo** (nuovi interventi e manutenzione straordinaria) e **gestione** opere e impianti. Tali processi sono gestiti dal Dipartimento Infrastrutture attraverso i seguenti servizi:

- SERVIZIO PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI (SPDL) – nuovi interventi
- SERVIZIO ATTUAZIONE PIANIFICAZIONE E MANUTENZIONE IMMOBILI (SAPMI) – manutenzione immobili
- SERVIZIO GESTIONE IMPIANTI (SGI) – gestione impianti.

NUOVI INTERVENTI

Con riferimento al processo di sviluppo di nuovi interventi, nel corso del 2018 l'attività del Servizio progettazione e direzione lavori si è sviluppata su più fronti:

- **avviamento di nuovi progetti previsti nel Piano di Settore.** Tra questi un ruolo rilevante lo hanno avuto i progetti per l'adeguamento antincendio delle strutture sanitarie in ottemperanza al Decreto 19 marzo 2015 con riferimento ai requisiti richiesti per la Segnalazione certificata di inizio attività a 3 anni (scadenza 24 aprile 2019). Le opere in corso di progettazione e di gestione ammontano ad oltre 80 interventi per un importo di oltre 125.000.000,00;
- **stesura dei disciplinari per la stipula dei contratti con professionisti esterni e gestione dei contratti stessi.** Si evidenzia che sono in gestione contratti di servizi di ingegneria ed architettura con oltre 60 società/professionisti;
- **progettazione e gestione cantieri di opere non previste nel Piano di Settore del 2018.** Tra queste si citano le principali: progetto preliminare del sottopasso ferroviario presso il Centro Sanitario di Mezzolombardo, progetto esecutivo e realizzazione dei lavori di adeguamento del Blocco Parto dell'ospedale di Cavalese, progetto esecutivo del nuovo blocco operatorio per le emergenze ostetriche dell'ospedale di Cavalese, progetto esecutivo dei lavori propedeutici all'installazione di nuova TAC presso l'ospedale di Rovereto, progetto preliminare di nuovo volume presso l'ospedale S. Chiara di Trento destinato a sala operatoria Ibrida e sala di Emodinamica;
- **collaborazione alla formazione antincendio**, in particolare del personale di altri Servizi aziendali che gestiscono l'acquisto e la gestione degli arredi;
- **collaborazione** alla redazione della nuova Procedura per la gestione del rischio infettivo da cantieri per l'ospedale S. Chiara di Trento;
- **collaborazione** alla certificazione JCI dell'ospedale S. Chiara di Trento;
- **collaborazione** alla redazione di: Piano delle esigenze degli interventi strutturali, Piano di Settore Strutture e Piano degli Investimenti per le opere di competenza;
- **formazione** del personale tecnico del Servizio di nuova assunzione (5 unità su 9 sono state assunte nell'ultimo anno solare);
- **organizzazione** del Servizio, istituito nella seconda metà del 2017, mediante l'inserimento di strumenti di lavoro comuni ed un sistema di archiviazione condiviso.

MANUTENZIONE IMMOBILI

Al fine di ridurre il rischio di malfunzionamento gli impianti e le strutture sono stati oggetto di manutenzione programmata da parte del Servizio attuazione, pianificazione manutenzione immobili con attività a scadenze regolari, in funzione della tipologia di impianto e del componente (ascensori, gruppi elettrogeni, gruppi di continuità, accessi, ecc.), di manutenzione su richiesta degli utilizzatori o dei responsabili dei vari settori di attività e di intervento a guasto mediante personale in servizio o in pronta disponibilità.

L'importo assegnato per i principali capitoli di spesa pari a € 4.300.000 è stato gestito dai Responsabili di Procedimento, tenendo conto delle regole derivanti dalla legge sui lavori pubblici e dalle regole e procedure aziendali, in primis il piano triennale per la prevenzione alla corruzione.

Il Servizio ha inoltre garantito la continuità delle prestazioni funzionali degli immobili attraverso interventi di manutenzione ordinaria e di gestione; non si registrano nel corso del 2018 particolari disservizi.

Una quota importante dell'attività del Servizio ha riguardato la realizzazione di interventi di straordinaria manutenzione e di investimento in conto capitale come da elenco che segue.

Tra i principali interventi di manutenzione in conto capitale gestiti nel 2018 si ricordano:

ARCO	Adeguamento del centro di procreazione medicalmente assistita (€ 650.000,00): conclusi i lavori. Realizzazione area osservazione breve nell'ambito del PS (€ 60.000): progettazione in corso.
BASELGA DI PINÈ	Ristrutturazione edificio per medici di medicina generale (€ 800.000,00) (intervento gestito dal Comune su convenzione): emesso parere.
BORGO VALSUGANA	Ristrutturazione e ampliamento dell'edificio principale (€16.300.000): approvato progetto esecutivo.
CAVALESE	Adeguamento zona preparazione carni e verdure Cucina Ospedale Cavalese (€ 36.500,00): lavori in corso.
CLES	Demolizione di una parte del corpo ambulatori denominata "corpo 1975" (€ 325.200); collaudi in corso.
LAVIS	Messa a norma antincendio poliambulatorio; eseguite pratiche per archiviazione procedimento.
PERGINE VALSUGANA	Nuovo Villa Rosa - trattamento antiscivolo pavimenti (€ 243.107,14): eseguiti collaudi.
RIVA DEL GARDA	Adeguamenti funzionali per attivazione percorso nascita (€ 210.000): concluso progetto definitivo, esecutivo in corso.
ROVERETO	Rifacimento impermeabilizzazione e realizzazione parapetto copertura centrale impianti piastra servizi (€ 130.000): approvata perizia di spesa.
TRENTO	Adeguamento prevenzione incendi edificio via Paolo Orsi (€ 670.700): progetto esecutivo approvato, affidamenti in corso. Adeguamento prevenzione incendi edificio via Malta (462.500,00): progetto esecutivo approvato, affidamenti in corso.
TRENTO - Ospedale S. Chiara	Sistemazione facciata Sud (€ 400.000): progetto in corso. Manutenzione straordinaria struttura metallica corpo V (€ 900.000): progetto in corso. Adeguamento antincendio dell'Ospedale (€ 995.000): concluso progetto esecutivo. Adeguamento antincendio dell'Ospedale primo intervento (€ 2.160.000): collaudo in corso. Riorganizzazione e l'adeguamento antincendio di una parte del Laboratorio di Patologia Clinica ubicato al secondo Piano del Corpo H (€ 449.692,00): lavori in corso.

GESTIONE IMPIANTI

Con riferimento al processo di gestione degli impianti, nel corso del 2018 il Servizio gestione impianti ha raggiunto i seguenti risultati:

- appalto "multiservice": assicurate le attività di definizione del congruaggio per l'attività 2017 - conclusa con l'emissione del Certificato di Regolare Esecuzione - l'approvazione della revisione prezzi per l'anno 2018, il rinnovo delle autorizzazioni al subappalto;
- il recupero di 618.237,32 €, importi che l'ATI doveva retrocedere a seguito della variazione di accisa sul gas metano relativamente ai consumi del 1° semestre;

- l'attivazione della variante contrattuale e l'avvio degli interventi previsti nella "proposta di ottimizzazione del contratto in essere" e nella "proposta di prosecuzione contrattuale";
- l'effettuazione di 7163 (3631 sul solo S. Chiara) interventi a canone richiesti al *call center* nel 2018 (aggiornato al 29/11/2018).

Si rileva inoltre che il report relativo agli indici di qualità del servizio ha evidenziato che l'attività viene svolta nel rispetto dei tempi di intervento prescritti, salvo sforamenti in casi sporadici. Infine, le attività di *reporting* sono state spostate dal sistema cartaceo al sistema informatizzato dove ritenuto opportuno. Questo consente, attraverso un sistema di reportistica appositamente predisposto, il controllo puntuale del rispetto delle scadenze ed immediata evidenza dei ritardi.

Riqualificazione impiantistica

Sono stati eseguiti ad oggi 78 interventi di manutenzione straordinaria da parte di ATI e ulteriori 22 da parte di altre ditte. Il Servizio ha svolto gli adempimenti e le attività di *Energy management* alimentando le banche dati locali e nazionali, promuovendo gli investimenti di riqualificazione energetica e verificando il rispetto degli adempimenti in materia ambientale.

Gas Medicinali

Il Servizio ha provveduto alla gestione delle forniture – comprese RSA e AVol – e ad assicurare le analisi periodiche alle prese, la manutenzione degli impianti e relative modifiche. In alcuni casi si sta occupando direttamente della realizzazione di impianti a supporto del SPDL.

Impianti antincendio

Sono stati prodotti i registri semestrali di verifica dei presidi antincendio e sono state rinnovate le attestazioni SCIA in scadenza.

Contrasto della legionellosi nosocomiale

E' stata garantita la partecipazione puntuale all'attività del Gruppo di Lavoro aziendale ed e' stata effettuata l'attività di sanitizzazione, manutenzione, monitoraggio periodico degli impianti e l'analisi dei campioni ai fini dell'individuazione di eventuali UFC. Il Servizio ha proseguito la sua attività di riduzione tecnica della possibilità di colonizzazione degli impianti e ha completato la revisione del DVR Legionella di Rovereto.

Attività di Gestione Impianti Elettrici

Sono stati prodotti i registri debitamente compilati e aggiornati nel sistema informativo aziendale. Inoltre, per quanto riguarda l'Impianto di Telecontrollo e Telegestione, ha provveduto alla predisposizione del server centralizzato con installazione piattaforma *SmartStruxure* e implementazione *Enterprise Server* per collegamento di nuovi impianti di telecontrollo realizzati con *Automation Server*. E', infine, in corso la predisposizione dei telecontrolli per gli impianti oggetto della proroga contrattuale "*multiservice*".

Altre attività

- Assistenza a gruppo Area Tecnica per SCIA Ospedale S. Chiara e a QSA per Ospedale di Rovereto;
- supporto all'organizzazione per gli aspetti tecnici riguardanti contratto "*multiservice*" e offerta MIES2 di ManutenCoop e successive controversie;
- assistenza alla Direzione dell'Ospedale di Trento per il superamento delle non conformità ascritte da JCI;
- redazione procedure JCI: FMS 1 – FMS 2 – FMS 4 – FMS 9 – FMS 9.2;
- assistenza a SPP per certificazione OHSAS.

Strategie di sviluppo del Piano per il 2019

NUOVI INTERVENTI

Il Servizio progettazione e direzione dei lavori si prefigge le seguenti strategie:

- programmare e gestire i lavori del Piano delle Strutture coinvolgendo sempre più i funzionari tecnici negli obiettivi aziendali;
- definire di concerto con il SAPMI una procedura per il coinvolgimento della parte sanitaria nelle progettazioni che consenta di definire dei momenti definiti di scambio oltre che degli interlocutori titolati;
- gestire e coordinare altre strutture aziendali nelle attività propedeutiche agli adeguamenti antincendio per garantire il rispetto delle tempistiche prefissate;
- programmare gli interventi di adeguamento antincendio a scadenza 2022;
- favorire lo sviluppo professionale del personale del Servizio;
- potenziare l'organizzazione del Servizio in termini di strumenti e metodologie di lavoro per migliorare la produttività;
- implementare le conoscenze e l'utilizzo degli strumenti elettronici per la gestione delle gare, sia dei lavori che dei servizi di ingegneria ed architettura;
- proporre un aggiornamento della Procedura per la gestione del rischio infettivo da cantieri in uso presso l'ospedale S.Chiara di Trento al fine di renderla la stessa più efficace.

MANUTENZIONE IMMOBILI

Andrà resa più efficace l'attività di coordinamento e vigilanza dell'attività del Servizio Attuazione pianificazione e manutenzione immobili sulle zone. E' stata richiesta l'attivazione di due nuovi uffici in modo da suddividere il patrimonio immobiliare in quattro zone territoriali anziché le due attuali (Ufficio Gestione Manutenzioni Area 1 e Area 2). Ciò consentirà di superare le problematiche collegate al carico di lavoro eccessivo dei due attuali responsabili di Ufficio che comporta un rallentamento nella gestione delle attività.

Si prevede di continuare a gestire le attività di manutenzione ordinaria al fine di garantire la continuità delle prestazioni funzionali degli immobili, con interventi programmati, su richiesta e di pronto intervento.

Per le attività programmate si prevede di rinnovare i contratti che risultano in scadenza relativi alla manutenzione delle componenti impiantistiche (gruppi elettrogeni, di continuità, impianti chiamata, ecc.) o edilizie (manutenzione aree esterne, opere da serramentista, opere da pittore, ecc.) accorpandoli tipo logicamente e associandoli organizzativamente alla distribuzione a zone e di organizzare il piano di manutenzione del personale delle officine di zona.

Il Servizio continuerà a supportare le altre unità organizzative aziendali per le problematiche di competenza connesse con gli immobili; il servizio prenderà in carico anche l'attività manutentiva connessa con i beni mobili.

Per quanto riguarda le opere in conto capitale verranno seguite le varie fasi del procedimento di realizzazione dell'opera pubblica mediante attività diretta o di vigilanza sull'attività dei professionisti esterni quali progettisti, direttori dei lavori e collaudatori.

Particolare attenzione verrà posta agli aspetti di sicurezza (redazione DUVRI, verifica Piani Operativi di Sicurezza e Piani Sostitutivi di Sicurezza, verifica dei piani di sicurezza e coordinamento, vigilanza sull'operato dei coordinatori della sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione).

Tra le attività del piano edilizia risultano di rilevante importanza le opere per la messa a norma prevenzione incendi degli edifici della Banca del Sangue in via Malta e di quello destinato ad attività varie (ambulatori, formazione, uffici) in via Paolo Orsi a Trento, e dei poliambulatori a

Predazzo, Sen Jan di Fassa, Levico, Borgo Valsugana, Tonadico, Storo in quanto soggetti a scadenza di Legge per la presentazione della SCIA antincendio.

GESTIONE IMPIANTI

Si dovranno garantire le attività ordinarie senza scadimento dei livelli qualitativi raggiunti.

Il Servizio Gestione impianti intende impegnarsi nell'attivazione Nuovo Polo Sanitario Mezzolombardo che comporta l'avviamento del contratto di gestione con la risoluzione di numerose problematiche ad esempio di gestione del farmaco Gas, l'integrazione in Floora, l'autorizzazione dei subappalti, la determinazione ed il pagamento ratei di acconto per i servizi svolti.

Si dovrà portare a chiusura il contratto *Multiservice* 2010-2018, provvedendo a tutti gli adempimenti previsti ed in particolare alla restituzione accise 2° semestre 2018, all'accertamento dell'esecuzione degli investimenti previsti da parte dell'appaltatore, redigendo la contabilità finale e quindi emettendo il Certificato Regolare Esecuzione.

Si dovrà garantire l'avviamento del contratto *Multiservice* 2019-2022 con la determinazione dei nuovi canoni contrattuali, la definizione dei ratei di acconto, la realizzazione degli investimenti e la risoluzione delle problematiche di acquisizione e produzione energia elettrica da parte degli impianti di cogenerazione.

Si dovranno portare a termine la ristrutturazione completa dell'impianto di distribuzione dei gas medicinali e del vuoto del S.Chiara, la centrale gas medicinali di Rovereto e l'impianto elettrico a servizio delle cucine dell'ospedale di Rovereto per consentire l'ottenimento delle SCIA.

Per quanto concerne la Sicurezza del farmaco il Servizio intende promuovere la revisione periodica del sistema aziendale di distribuzione dei gas medicinali e del vuoto - adempimento normativo ex UNI-7396- con l'aggiornamento degli organigrammi in funzione della riorganizzazione, il recepimento delle procedure variate dall'ultima revisione, la rielaborazione della *Procedura di gestione delle interruzioni di erogazione dei gas del P.O. S.Chiara di Trento* in funzione della nuova architettura impiantistica, l'integrazione delle procedure di gestione per il Nuovo Polo S. Giovanni di Mezzolombardo.

Per quanto concerne la sicurezza pazienti il Servizio intende promuovere la revisione periodica del protocollo aziendale per il contrasto alla legionellosi ospedaliera con l'integrazione delle procedure di gestione per il Nuovo Polo S. Giovanni di Mezzolombardo, l'adeguamento delle procedure in funzione del nuovo utilizzo di V. Igea, l'eventuale implementazione sistema di disinfezione con monoclorammine, l'integrazione dei diagrammi di flusso delle procedure

In aggiunta a queste la PAT ha chiesto di fornire supporto a Patrimonio del Trentino S.p.A. per l'alimentazione della piattaforma Ge.Pa. e all' UMSE COORDINAMENTO NEL SETTORE DELL'ENERGIA della PAT per i propri compiti istituzionali in materia di approfondimento, ricerca e sperimentazione in materia di risparmio energetico e di corretto utilizzo delle risorse energetiche, supporto specialistico in materia di politiche energetiche e promozione di nuove iniziative per il miglior utilizzo di risorse nazionali e comunitarie nel settore dell'energia.