

Curriculum Vitae di

ETTORE TURRA

PROFILO BREVE

Ettore Turra, laurea in economia aziendale all'Università Bocconi.

Dal 2011 Direttore dell'Area Sistemi di Gestione dell'Azienda Provinciale dei Servizi Sanitari (APSS), l'ente di oltre 8,000 dipendenti che gestisce le attività sanitarie e socio-sanitarie della Provincia Autonoma di Trento.

Nell'attuale posizione di responsabile dell'Area dirige: i) i Sistemi informativi, ii) il Controllo di gestione, iii) i programmi e progetti di Gestione del Cambiamento.

Dal 2003 ha operato presso la Direzione generale di APSS in diverse funzioni: pianificazione e controllo strategico, governo dell'IT, sviluppo dell'organizzazione e dei sistemi e direzione del Project management office (PMO).

In qualità di Senior Project Manager (IPMA) certificato da Project Management Austria (P-M-A), Ettore Turra ha realizzato diverse esperienze nella gestione di programmi e progetti organizzativi, dei sistemi informativi e di sanità digitale (eHealth). Tra questi: i) il "Programma di sviluppo delle Risorse Umane di APSS" - una vasta iniziativa di trasformazione dei processi e sistemi aziendali per la gestione strategica del personale - e ii) il progetto TreC (Cartella clinica del cittadino), che ha sviluppato il Personal Health Record (PHR) e la dematerializzazione della ricetta farmaceutica in Trentino.

In precedenza, oltre vent'anni di esperienza nella realizzazione dei processi organizzativi e dell'Information Technology, avendo operato nei servizi professionali e nello sviluppo di aziende quali J.D.Edwards, Siebel Systems ed Arthur Andersen.

Formatore in corsi di Project management, di Gestione del Cambiamento e nel Performance management delle aziende sanitarie. Contributi, presentazioni ed articoli in: Project management, Change management, Sanità digitale, Health Technology Assessment (HTA) e Gestione e sviluppo delle Risorse Umane (HR).
Profilo pubblico: <http://www.linkedin.com/in/ettoreturra>

TITOLI DI STUDIO

03-07-1989 Diploma di laurea in Economia e Commercio presso Università Commerciale "Luigi Bocconi" - Milano con indirizzo/specializzazione in Economia Aziendale / Finanza aziendale

12-07-1981 Diploma di Maturità classica presso Liceo classico statale "Tito Livio" - Milano

ATTESTATI / CERTIFICATI

02-07-2007 International Project Management (IPMA) - livello B (II certificazione) presso Projekt Management Austria (P-M-A), Vienna. Note: Certificazione Internazionale delle Competenze di Project Management al livello B del modello dell' IPMA (cSPM - Certified Senior Project Manager)

02-07-2004 International Project Management (IPMA) - livello B (I certificazione) presso Projekt Management Austria (P-M-A), Vienna. Note: Certificazione Internazionale delle Competenze di Project Management al livello B del modello dell' IPMA (cSPM - Certified Senior Project Manager)

CAPACITA' LINGUISTICHE

Inglese Scritto: Livello 4-avanzato; Parlato: Livello 4-avanzato.

Francese Scritto: Livello 1-base; Parlato: Livello 2-elementare.

ESPERIENZE LAVORATIVE

01-08-2011 - DIRETTORE AREA SISTEMI DI GESTIONE presso Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari (APSS) - Provincia Autonoma di Trento (www.apss.tn.it) con attività di DIREZIONE CENTRALE
Responsabilità principali:

gestire in modo integrato le seguenti strutture:

- il Servizio Sistemi Informativi
- il Servizio Pianificazione e Gestione del Cambiamento
- il Servizio Controllo di Gestione

per assicurare:

- la programmazione e il controllo delle performance aziendali, sia al livello della gestione operativa (organizzazione e persone), sia al livello strategico dei progetti di cambiamento e innovazione dell'organizzazione, dei processi e dei sistemi aziendali;
- il governo dei sistemi informativi aziendali (strategia IT, piano dei sistemi, budget, valutazione investimenti, ottimizzazione dei costi/benefici dell'IT).

01-01-2007 - 31-07-2011 DIRETTORE, SERVIZIO INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA E GESTIONE DEL CAMBIAMENTO presso Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari (APSS) - Provincia Autonoma di Trento (www.apss.tn.it) con attività di GESTIONE DEL CAMBIAMENTO E SVILUPPO ORGANIZZATIVO
Responsabilità principali:

- realizzare progetti di cambiamento dell'organizzazione, dei processi e dei sistemi;
- pianificare i sistemi informativi (in collaborazione con il Servizio Sistemi Informativi);
- definire e monitorare il piano annuale degli investimenti IT;

- realizzare i sistemi di performance management (a livello di organizzazione e di individuo);
- sviluppare e applicare il modello delle competenze di APSS (profilo di ruolo, delle competenze, piani di sviluppo personalizzati);
- assicurare lo sviluppo del sistema di Gestione delle Risorse Umane basato sulla piattaforma PeopleSoft.

01-10-2003 - 31-12-2006 RESPONSABILE FUNZIONE ORGANIZZAZIONE (STAFF DEL DIRETTORE GENERALE) presso Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari (APSS) - Provincia Autonoma di Trento (www.apss.tn.it) con attività di GESTIONE DEL PORTAFOGLIO PROGETTI (PMO)

Responsabilità principali:

- coordinare la classificazione, la selezione ed il monitoraggio periodico dei maggiori progetti aziendali;
- coordinare l'assegnazione, l'avvio e l'eventuale interruzione dei progetti e dei programmi;
- promuovere l'apprendimento e la comunicazione tra i progetti;
- sviluppare le competenze individuali ed organizzative per la gestione dei progetti (formazione, coaching, gestione della conoscenza);
- gestire la strumentazione di project e process management (manuali, linee guida, strumenti);
- gestire la rendicontazione dei processi aziendali (mappa dei processi, riesame EFQM, relazione sulla gestione).

01-03-2001 - 30-09-2003 RESPONSABILE ALLEANZE - SENIOR BUSINESS MANAGER ALLIANCES presso Siebel Systems Italia (www.siebel.com) con attività di GESTIONE DELLE ALLEANZE STRATEGICHE

Responsabilità principali:

- sviluppo dei risultati (vendite, margini, soddisfazione dei Clienti) in collaborazione con i partner di consulenza, di prodotto e tecnologici;
- gestione delle relazioni con i partner nei progetti maggiormente complessi;
- pianificazione degli eventi di Alliance Marketing e gestione dei relativi fondi di (co)marketing;
- selezione, definizione ed avviamento delle nuove partnership (negoziare i termini, conclusione dei contratti), con definizione dei livelli di servizio attesi;
- definizione dei business plan con i partner strategici per l'Italia.

01-06-2000 - 28-02-2001 CHIEF INFORMATION OFFICER (BPO EMEA CIO) presso Arthur Andersen Italia con attività di SUPPORTO AI SERVIZI DI BUSINESS PROCESS OUTSOURCING (BPO)

Responsabilità principali:

- definizione delle strategie IT per l'erogazione dei servizi BPO di Arthur Andersen in Europa;
- integrazione tra la linea dei servizi BPO e gli altri settori professionali e tecnologici del gruppo Andersen (audit, consulenza, servizi tecnologici).
- definizione dei livelli di servizio e degli accordi con le terze parti e all'interno dell'Andersen;
- supporto alle fasi di contrattazione e di implementazione per i maggiori progetti di outsourcing in Europa.

01-06-1998 - 31-05-2000 BUSINESS CONSULTING DIRECTOR/PRINCIPAL presso Arthur Andersen Italia con attività di COORDINAMENTO DELLA PRACTICE EUROPEA ERP J.D.Edwards.

Responsabilità principali:

- sviluppo dei servizi JDE nei principali uffici europei di Andersen Business Consulting;

- gestione del centro di competenza europeo (Solution Center) JDE a Milano;
- gestione della conoscenza per le practice ERP/JDE di Andersen (in un ruolo di Firmwide Knowledge Manager).

01-02-1996 - 31-05-1998 BUSINESS DEVELOPMENT MANAGER Sud Europa presso J.D. Edwards Italia con attività di SVILUPPO E MARKETING

Responsabilità principali:

- sviluppo delle alleanze e della quota di mercato di J.D. Edwards (JDE) in Italia, Spagna, Portogallo e Grecia;
- sviluppo e certificazione delle competenze a supporto della soluzione ERP JDE all'interno delle strutture consulenziali dei partner strategici (Andersen, E&Y, IBM, HP, Compaq ed altri).

01-04-1993 - 31-01-1996 CLIENT SERVICES MANAGER presso J.D. Edwards Italia con attività di GESTIONE DEI SERVIZI PROFESSIONALI

Responsabilità principali:

- definizione delle proposte progettuali per l'implementazione del software;
- coordinamento delle risorse interne ed esterne di consulenza per l'area amministrazione - finanza e controllo di gestione (Finance);
- gestione dei Clienti e dei progetti specificatamente assegnati;
- partecipazione allo sviluppo e diffusione della Metodologia di Project Management di J.D. Edwards a livello internazionale;
- coordinamento delle attività di localizzazione italiana del software ERP JDE (moduli Finance).

01-02-1992 - 31-03-1993 SENIOR CONSULTANT presso J.D. Edwards Italia con attività di GESTIONE DEI PROGETTI

Responsabilità principali:

- gestione di attività e progetti d'implementazione del software, in particolare per l'area amministrazione, finanza e controllo di gestione (Area Finance);
- consulenza applicativa per alcuni clienti selezionati Italiani ed internazionali nel settore dei beni di largo consumo, chimico, farmaceutico;
- partecipazione alla localizzazione del software e allo sviluppo della metodologia di Project Management di J.D. Edwards.

01-01-1991 - 31-01-1992 FINANCIAL ANALYST - ASSISTANT CONTROLLER presso Coulter Scientific Italia con attività di CONTROLLO DI GESTIONE

Responsabilità principali:

- Management Reporting per la casa madre USA (sulla base dei principi contabili statunitensi "U.S. GAAP");
- redazione della reportistica direzionale interna e delle analisi per il monitoraggio dei risultati.

01-05-1989 - 31-12-1990 CONSULENTE JUNIOR presso Tecma Srl, Milano con attività di CONSULENZA AZIENDALE

Responsabilità principali:

- assistenza ai progetti di consulenza e formazione per il Controllo di Gestione di piccole e medie imprese manifatturiere e dell'editoria.

PROGETTI

01-11-2015 - TERAPIA E SOMMINISTRAZIONE - REALIZZAZIONE nel ruolo di Committente. Attività- Implementazione del sistema selezionato per la gestione della prescrizione e somministrazione della terapia farmacologica nella rete ospedaliera (pilota e roll-out). Committente: Area Sistemi di Gestione

01-10-2015 - DATA CENTER UNICO TERRITORIALE (DCUT) II nel ruolo di Referente APSS - Partecipante al Comitato Strategico. Attività- - indirizzare le esigenze e soluzioni tecnologiche del sistema pubblico nel rispetto delle tendenze ed evoluzioni di mercato, delle necessità degli Enti, nell'ottica di erogazione di servizi in Cloud, procedendo nel percorso di armonizzazione delle soluzioni tecnologiche, - sovrintendere la realizzazione e la gestione del Community Cloud multi-ente, - supportare la Direzione Generale della Provincia nella definizione del quadro di indirizzo delle soluzioni applicative, che porti ad un maggiore livello di standardizzazione delle stesse, - costituire appositi Comitati tecnici a supporto della Provincia con competenza tecnica e strategica relativamente alla procedura per la realizzazione da parte dei privati del nuovo Data Center Unico territoriale (rif.to Delibera GP n. 1468 del 31/08/2015). Committente: Provincia Autonoma di Trento - Direzione Generale

01-05-2015 - TRACCIATURA DISPOSITIVI MEDICI nel ruolo di Partecipante al Comitato Guida. Attività- - modellare e realizzare in un sito ospedaliero pilota una soluzione applicativa di mercato per la tracciatura dei dispositivi medici dal punto di vista logistico sanitario; - valutare i risultati ottenuti dalla sperimentazione ai fini di una sua possibile estensione alle altre strutture, sotto il profilo della desiderabilità per gli utenti, della realizzabilità tecnico-organizzativa e della sostenibilità economica. Committente: Consiglio di Direzione (Direttore Sanitario)

01-02-2015 - 31-07-2015 GRUPPO DI LAVORO RIACCREDITAMENTO (III) JCI - OSPEDALE S.CHIARA DI TRENTO nel ruolo di Referente per l'applicazione degli standard SQE (Qualifiche e formazione del Personale). Attività- Contributo al processo di riaccreditamento: preparazione, verifiche esterne (mock survey e survey definitiva), ridisegno e applicazione degli standard relativi a credenziali e privilegi clinici per oltre 400 professionisti. Committente: Direzione Ospedale di Trento

01-12-2014 - 30-07-2015 SIA STUDIO DI FATTIBILITA' nel ruolo di Project Management Team. Attività- Macro analisi dei processi e del sistema amministrativo / gestionale di APSS in termini di fotografia della situazione attuale, bisogni e prospettive evolutive, confronto con le tendenze esterne di maggior rilievo. Committente: Consiglio di Direzione (Direttore Amministrativo)

01-05-2014 - 31-01-2015 CLINICAL COMPETENCE NELLA RETE CHIRURGICA nel ruolo di Committente. Attività- Estendere il sistema di clinical competence, realizzato nel precedente progetto "Privilegi clinici", in modo da:

- proseguire nella mappatura delle competenze cliniche specifiche dei dipartimenti inclusi nella rete chirurgica
- specificare il livello di competenze posseduto (anche inteso come volume di attività) da ciascun professionista sulla base del profilo/standard condiviso nei dipartimenti coinvolti

Risultati:

- elaborazione di 12 cataloghi di attività cliniche da parte di 14 gruppi di lavoro per un totale di 52 medici e Direttori di U.O;
- sperimentazione con il reclutamento di 144 medici scelti dai Direttori. Committente: Area Sistemi di Gestione

01-03-2014 - 31-03-2015 PIATTAFORMA SERVIZI SOCIO SANITARI EROGATI IN MODO ORCHESTRATO nel ruolo di Referente APSS per il programma di ricerca e innovazione. Attività- Iniziativa di pre commercial procurement (PCP) rivolta alla progettazione e integrazione di strumenti relativi all'infrastruttura e ai servizi ICT per consentire l'accesso unico e facilitato da parte del cittadino ai servizi socio-assistenziali in forma integrata. Committente: Trento RISE

01-10-2013 - 31-03-2014 TERAPIA E SOMMINISTRAZIONE - ANALISI nel ruolo di Committente. Attività- Analisi dei requisiti organizzativi, funzionali e tecnologici per la realizzazione del sistema aziendale di prescrizione e somministrazione della terapia farmacologica nella rete ospedaliera. Committente: Area Sistemi di Gestione

30-09-2013 - 01-12-2014 PORTALE ISTITUZIONALE APSS nel ruolo di Partecipante al Project Team. Attività- Realizzazione del nuovo portale (Internet) di APSS. Committente: Servizio Comunicazione Interna ed Esterna

01-05-2013 - 31-03-2015 ACCREDITAMENTO EFQM (3) nel ruolo di Partecipante al team di progetto centrale. Attività- Contributo team di project management e alla realizzazione delle attività, in particolare per la autovalutazione (application) e verifica esterna dei fattori: Leadership e Strategia, Personale e Gestione Informazioni; Progettazione delle attività formative ed informative; Creazione della rete interna e dei gruppi di lavoro per ambito/macrop processo - Progetto concluso con il raggiungimento da parte di APSS del II livello EFQM "Recognized for excellence" 5 star. Committente: Consiglio di Direzione

07-01-2013 - 31-07-2015 DATA CENTER UNICO TERRITORIALE (DCUT) nel ruolo di Referente APSS - Partecipante al Comitato Operativo. Attività- definire le caratteristiche di un Data center unico per le Amministrazioni del Trentino, le linee guida per la realizzazione ed il dimensionamento economico. Studio di fattibilità e sviluppo d'iniziative di convergenza verso un'unica struttura. Committente: Provincia Autonoma di Trento / Trentino Network

01-09-2012 - 01-12-2013 PROGETTO PRIVILEGI CLINICI nel ruolo di Committente. Attività- mappare le competenze mediche attualmente presenti in azienda, partendo da tre dipartimenti "pilota" (medico, emergenza, diagnostica per immagini), attraverso:

- catalogazione delle attività cliniche da parte dei 26 Direttori di UU.OO. dei 3 dipartimenti;
 - validazione di 10 set di privilegi clinici (per il dipartimento medico: area medica, nefrologica, pneumologica, geriatrica, reumatologica; per il dipartimento emergenza: Pronto soccorso, 118; per il dipartimento diagnostica per immagini: area radiologica, senologica, di medicina nucleare)
 - auto ed etero valutazione, sul sistema di gestione Risorse Umane Peoplesoft, da parte di 67 medici.
- Committente: Area Sistemi di Gestione

01-09-2011 - 30-06-2012 PROGETTO NOA - NUOVA ORGANIZZAZIONE DI APSS nel ruolo di Project manager. Attività- Realizzare la transizione al nuovo modello organizzativo di APSS attraverso:

- la formalizzazione del disegno organizzativo di dettaglio (organigramma, modelli di interfaccia tra le strutture, modello dipartimentale, ruoli nuovi/modificati);
 - la revisione dei principali processi di gestione (pianificazione, programmazione e controllo, sistema delle deleghe.);
 - l'allineamento dei sistemi informativi aziendali;
 - il coordinamento e il supporto al cambiamento (definizione omogenea dei Piani Organizzativi e Funzionamento);
 - lo sviluppo e la diffusione di una visione comune sulla nuova organizzazione.
- Committente: Consiglio di Direzione APSS

01-03-2011 - 31-05-2012 GRUPPO DI LAVORO RIACCREDITAMENTO (II) JCI - OSPEDALE S.CHIARA TRENTO nel ruolo di Referente per applicazione degli Standard SQE (Qualifiche e Formazione del Personale). Attività- Contributo al processo di riaccreditamento: preparazione, verifiche esterne (mock survey e survey definitiva), in particolare per l'applicazione degli standard SQE (formazione, credenziali e privilegi clinici). Committente: Direzione Ospedale di Trento

03-12-2010 - 01-08-2012 TreC - CARTELLA CLINICA DEL CITTADINO - Realizzazione nel ruolo di Partecipante al Comitato Operativo (PM Team). Attività- realizzazione del fascicolo sanitario elettronico (FSE) e del diario della salute per i cittadini della Provincia Autonoma di Trento, attraverso una piattaforma di PHR (Personal Health Record) basata e accessibile sul WEB. Avviato in esercizio nell'agosto 2012, il ruolo del Comitato operativo è proseguito anche nell'attuale fase di utilizzo e ulteriore sviluppo del sistema. La soluzione TreC nel maggio 2014 è stata premiata dal Politecnico di Milano con il "Premio Innovazione ICT in Sanità" nella categoria "Servizi Digitali al Cittadino". Alla realizzazione del FSE è collegata la dematerializzazione della ricetta farmaceutica in Trentino. Committente: Provincia Autonoma di Trento

01-05-2010 - 30-11-2010 PROGETTO SPERIMENTALE SOMMINISTRAZIONE SICURA - DIPARTIMENTO MEDICINA TRENTO nel ruolo di Consulenza al Project Manager. Attività- Avvio sperimentale di un sistema informatizzato per ridurre gli errori nella fase di prescrizione e somministrazione della terapia. Committente: Direzione ospedale di Trento

01-01-2010 - 31-01-2011 OBIETTIVO PAT 6A 2010 - PERSONALE DIPENDENTE E CONVENZIONATO nel ruolo di Responsabile obiettivo. Attività- Valutazione delle seguenti capacità di APSS nella gestione del personale dipendente e convenzionato:

- attrarre le persone nella quantità e qualità richieste per assicurare un servizio sanitario di alto livello;
- allocare le persone giuste al momento giusto, in particolare nelle sedi periferiche;
- trattenere le persone competenti nei processi di cura e nei processi di supporto.

Fasi di attività:

1. Definizione del problema
2. Confronto con l'esterno
3. Valutazione dei metodi e degli strumenti finora adottati per attrarre, allocare e trattenere le persone
3. Posizionamento di APSS sul mercato del lavoro di riferimento
4. Piano di miglioramento. Committente: Provincia Autonoma di Trento - Dipartimento Lavoro e Welfare

01-01-2010 - 01-10-2010 OBIETTIVO PAT 5 2010 - AREA PERSONALE nel ruolo di Responsabile delle attività Dipartimentalizzazione Area Personale. Attività- Analisi per il miglioramento dei processi e dell'organizzazione per la gestione del personale, secondo un nuovo modello dipartimentale, comprensiva di uno studio di fattibilità (costi e benefici). Committente: Provincia Autonoma di Trento - Assessorato Lavoro e Welfare

01-01-2009 - 31-01-2010 OBIETTIVO PAT 13b/09 COMUNICAZIONE E INTEROPERABILITA' nel ruolo di PM - Responsabile obiettivo. Attività- Studio di fattibilità contenente scenari clinici e d'interazione col cittadino, basati su soluzioni di eHealth, per il coinvolgimento attivo del paziente nella gestione della propria salute.

Il disegno dei sistemi ha contribuito alla fase di progettazione della piattaforma PHR provinciale TreC, sviluppata con un successivo progetto PAT. Committente: Provincia Autonoma di Trento - Assessorato Salute

31-05-2008 - 31-01-2009 PROGRAMMA DI RICERCA SECTORAL PROCESS AND PROJECT MANAGEMENT nel ruolo di Responsabile APSS del progetto di ricerca. Attività- Programma di ricerca e benchmarking rivolto all'analisi dei progetti e dei processi, per identificare e documentare requisiti e standard specifici di gestione dei processi e dei progetti in alcuni settori di attività in Europa. Committente: Università di Vienna - Facoltà di Economia - Projekt Management Group

01-03-2008 - 30-09-2008 GRUPPO DI LAVORO RIACCREDITAMENTO (I) OSPEDALE S.CHIARA DI TRENTO nel ruolo di Partecipante al gruppo di lavoro per il riaccreditamento della struttura ospedaliera. Attività- Contributo al progetto, in fase di accreditamento e nella preparazione del piano di miglioramento conseguente al ri-accreditamento. Committente: Direzione Ospedale di Trento

31-01-2007 - 01-11-2007 PROGRAMMA SIO ROLL-OUT 2007 nel ruolo di Partecipante al Comitato Guida e Consulente al Team di Progetto. Attività- Estensione del sistema ospedaliero (SIO) a tutti gli ospedali della PAT. Committente: Direzione Cura e Riabilitazione APSS

01-01-2007 - 31-10-2010 PROGRAMMA DI SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE DI APSS nel ruolo di Program Manager - responsabile del Programma di cambiamento, articolato in tre progetti successivi.

Attività- 1. sviluppo ed implementazione dei nuovi processi e metodi di Gestione delle Risorse Umane di APSS basati sui ruoli, sull'individuo e le relative competenze.

2. Selezione ed implementazione del nuovo software per la gestione integrata delle risorse umane (basato sulla piattaforma Oracle / PeopleSoft).

Riconoscimenti ottenuti:

- HR Innovation Award 2011 dell'Osservatorio HR Innovation Practice - Politecnico di Milano - MIP School of Management - nella categoria: Performance Management (Giugno 2011);

- Premio Innovazione ICT Milano 2011 - Gestione Risorse Umane SMAU (Ottobre 2011).

La soluzione APSS PeopleSoft costituisce un "Fascicolo elettronico del dipendente" che collega le informazioni dei professionisti evitando duplicazioni e ridondanze. Contenuti del sistema:

- la struttura organizzativa di APSS - oltre 4000 entità attive tra strutture, ruoli e posizioni collocate con i relativi collegamenti;

- gli obiettivi annuali assegnati ai singoli dirigenti (MBO) ca. 700/anno;

- le schede di valutazione delle prestazioni individuali - ca 6000/anno;

- le schede di valutazione degli incarichi dirigenziali;

- i CV, i profili di ruolo, i piani di sviluppo personalizzati (PSP) per alcune famiglie professionali;

- i cataloghi delle competenze cliniche (cd. Privilegi) dei medici. Committente: Direttore Generale dell'APSS

01-07-2006 - 31-01-2007 PROGRAMMA DI RICERCA "PROJECT ORIENTATION INTERNATIONAL" nel ruolo di Referente del progetto di ricerca per APSS. Attività- Valutazione e benchmarking del grado di maturità nel project management in circa 350 organizzazioni distribuite in 15 paesi europei. Committente: Università di Vienna - Facoltà di Economia - Projekt Management Group

01-01-2006 - 31-07-2006 ACCREDITAMENTO EFQM (2) nel ruolo di Partecipante al team di progetto.

Attività- Contributo al progetto, in particolare per la autovalutazione e verifica esterna dei due processi specificatamente assegnati (Gestione delle Informazioni e Gestione dell'Innovazione) - Progetto concluso con il raggiungimento da parte di APSS del II livello EFQM "Recognized for excellence". Committente: Direzione generale APSS

01-01-2006 - 28-02-2008 OBIETTIVO PAT 13 06/07 COMUNICAZIONE E INTEROPERABILITA' nel ruolo di Responsabile obiettivo. Attività- Disegno e sviluppo dei servizi di collaborazione con i medici di medicina generale, i pediatri di libera scelta e con le RSA (servizi AMPERE e INTERSA). Il progetto ha sviluppato l'interoperabilità per lo scambio d'informazioni con la medicina primaria. Il progetto ha vinto nella categoria delle Aziende Sanitarie Locali il premio "Giorgio Sacerdoti", patrocinato dall'AICA (Associazione italiana per l'informatica e il calcolo automatico) e da alcune importanti università italiane, che nel 2008 è stato assegnato ai migliori progetti per la gestione della conoscenza nelle aziende industriali, nei servizi e nella sanità (<http://labs.unicatt.it/pkm360/Award.htm>). Committente: Provincia Autonoma di Trento - Assessorato Salute

01-01-2006 - 31-10-2008 PROGRAMMA PACS APSS nel ruolo di PM Coach - Consulenza al team di gestione del progetto. Attività- Implementazione del sistema provinciale di gestione della radiologia (RIS) e di archiviazione e comunicazione delle immagini diagnostiche individuali (PACS). Il PACS dell'APSS

gestisce circa mezzo milione di esami all'anno per un carico di ca. 15TB/anno di immagini digitali, consultabili on-line da parte di oltre 4500 utenti. Committente: Dipartimento Radiologia APSS

01-09-2005 - 31-07-2006 SIO APSS (SIO '05) nel ruolo di Componente del Comitato Guida e consulente al team di progetto. Attività- Sistema di gestione dei dati dei pazienti, consultata da oltre 4500 utilizzatori. La soluzione, sviluppata internamente, è organizzata nei seguenti moduli principali: Pronto soccorso, Gestione reparto, Gestione ambulatoriale, Repository referti.

Il Repository referti (con i relativi servizi d'integrazione) collega i dati dei pazienti prodotti da altre applicazioni ospedaliere (verticali) e dai servizi diagnostici (LIS, RIS/PACS...). Dal repository sono inoltre alimentate le cartelle dei MMG/PLS e la Cartella Clinica del Cittadino (TreC) [a fine 2013, oltre 50 milioni di documenti contenuti]. Committente: Direzione Cura e Riabilitazione APSS

10-02-2005 - 30-11-2005 LIS - STANDARDIZZAZIONE SISTEMI E PROCESSI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO nel ruolo di PM Coach - Partecipante al Comitato Guida. Attività- Standardizzazione a livello provinciale del sistema di gestione dei laboratori (LIS) su un unico sistema (dai 7 precedenti). Sistema esteso su tutta la rete provinciale dei laboratori e dei punti di prelievo (interni ed esterni). Principale produttore di referti verso i medici richiedenti e quindi i cittadini. Il sistema gestisce circa 2500 referti al giorno e 9 milioni di esami all'anno. Committente: Dipartimento di Laboratorio APSS

01-02-2005 - 30-06-2006 PROGETTO CAMBIAMENTO SSI nel ruolo di Project Manager. Attività- Ottimizzazione dei processi e allineamento organizzativo del Servizio Sistemi Informativi. Committente: Direttore Generale APSS

01-10-2004 - 01-07-2005 GRUPPO DI LAVORO ACCREDITAMENTO OSPEDALE S.CHIARA DI TRENTO nel ruolo di Partecipante al gruppo di lavoro. Attività- Contributo alla preparazione e alle verifiche esterne con riferimento particolare agli standard di Gestione delle Informazioni (MCI). Committente: Direzione Ospedale di Trento

01-03-2004 - 01-02-2005 PMO START UP nel ruolo di Project Manager. Attività- Disegno organizzativo e avviamento di una nuova funzione (Project Management Office di APSS). Definizione degli standard aziendali di Project e Project Portfolio Management e dei relativi programmi e materiali formativi. Committente: Direttore Generale APSS

01-03-2004 - 28-02-2005 SIO - DIREZIONE FUNZIONALE nel ruolo di Project Manager. Attività- Definizione del piano dei sistemi APSS per la gestione dei dati clinici individuali. Specifiche funzionali, tecnologiche e macropiano di sviluppo per la successiva implementazione del sistema SIO con i relativi collegamenti ai sottosistemi dipartimentali (via web services). Committente: Direzione Cura e Riabilitazione APSS

31-01-2004 - 30-11-2004 ACCREDITAMENTO EFQM (1) nel ruolo di Partecipante al team di progetto. Attività- Contributo al progetto, in particolare per l'iniziativa di miglioramento specificatamente assegnata (una delle tre valutate da EFQM); risposta al bando del premio UE "EFQM Local and Regional Government Prize", consegnato nell'European Quality Award (EQA) 2006 a Berlino. Committente: Direzione Generale APSS

PUBBLICAZIONI

28-10-2015 Comunicazione Titolo: "SANITA' DIGITALE IN TRENTINO Vent'anni di APSS – La rivoluzione digitale". Autore/Co-Autori: Ettore Turra (Chairman)/. Rivista/Editore: Seminario APSS - Vent'anni di Azienda provinciale per i servizi sanitari. Una rivoluzione partecipata. Teatro Sociale di Trento. Volume/Fascicolo/Numero: Lezione magistrale in plenaria.

02-10-2015 Abstract Comunicazione Titolo: "DESIDERABILE FATTIBILE SOSTENIBILE". Autore/Co-Autori: Turra E*/Guarnier A*, Nollo G**, Troncon R**, Ventin M***. Rivista/Editore: 8° Congresso nazionale SIHTA. Volume/Fascicolo/Numero: Abstract pubblicato negli atti del convegno. Contenuti: *APSS Trento, **Università di Trento, ***Design Decode.

02-10-2015 Abstract Comunicazione Titolo: "Valutare la sostenibilità e fattibilità di un sistema di terapia e somministrazione". Autore/Co-Autori: Campomori A*/Tibaldo, C*, Pasqualini A*, Fonzi E*, Vielmetti A*, Ferri C*, Dapor W*, Guarrera G*, Vivaldi, P*, Manco C*, Piffer R*, Paternoster C*, Amari A*, Turra E*. Rivista/Editore: 8° Congresso nazionale SIHTA. Volume/Fascicolo/Numero: Abstract pubblicato negli atti del convegno. Contenuti: * APSS Trento.

02-10-2015 Abstract Comunicazione Titolo: "Ottimizzare i sistemi sanitari usando l'IT". Autore/Co-Autori: Turra E*/Marocchi G*, Tomasi A*, Vielmetti A*. Rivista/Editore: 8° Congresso nazionale SIHTA. Volume/Fascicolo/Numero: Abstract pubblicato negli atti del congresso. Contenuti: * APSS Trento.

25-09-2015 Abstract Comunicazione Titolo: "Gestire il cambiamento dei sistemi sanitari". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Seminario di studio AIEA - ISACA - PMI: "GOVERNARE IL CAMBIAMENTO". Volume/Fascicolo/Numero: Presentazione e abstract pubblicati sul sito di AIEA - ISACA.

26-08-2015 Articolo. Titolo: "Innovation Procurement and Service Design for Smart Healthy Cities". Autore/Co-Autori: Mion, Luca/Rizzi, Carlo; Conforti, Diego; Turra, Ettore; Nollo, Giandomenico. Rivista/Editore: IEEE EMBS Engineering in Medicine & Biology Society. Volume/Fascicolo/Numero: Proceedings of the 37th Annual International Conference of the IEEE Engineering in Medicine and Biology Society; 2015. (<http://emb.citengine.com/event/embs-2015/paper-details?pdID=5920>).

14-03-2015 Abstract Comunicazione Titolo: "Dialogo tra Ricerca, Innovazione e Sistema Sanitario. L'esperienza trentina.". Autore/Co-Autori: /Ettore Turra, Giandomenico Nollo. Rivista/Editore: Tecnica

medica: 3 regioni, 1 missione.

Provincia Autonoma di Bolzano.

TIS Innovation Park.. Volume/Fascicolo/Numero: Abstract pubblicato negli atti del convegno.

28-02-2015 Articolo. Titolo: "Smart Citizens for Healthy Cities". Autore/Co-Autori: G. Nollo/R. Raffaetà, M. Caon, A. de Luca, C. Feliziani, P. Andrighettoni, N. Conci, S. Forti, L. Ravanelli, M. Gianordoli, M. Caprino, E. Torri, D. Conforti, L. Mion, M. Conci and E. Turra. Rivista/Editore: IEEE-TN Smart Cities White Paper. Volume/Fascicolo/Numero:
http://smartcities.ieee.org/images/files/pdf/ieee_sci_tn_white_paper___health.pdf.

19-02-2015 Comunicazione Titolo: "Ottimizzare i servizi usando l'IT". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Presentazione al seminario INNOVANDO - IL SERVICE DESIGN - Asset strategico nella progettazione dei sistemi della salute. Contenuti: Facoltà di Lettere e Filosofia - Università di Trento.

26-09-2014 Comunicazione Titolo: "Pianificare l'Integrazione". Autore/Co-Autori: Turra, E/Gabardi, E; Maccani, P; Guarrera, G; Soverini, M; Lorenzin, G; Guarnier, A. Brolis, R; Sforzin, S; Lombardi, A.. Rivista/Editore: SIHTA - L'HTA per la nuova programmazione sanitaria - 7° congresso nazionale SIHTA. Roma 25-27 settembre 2014. Volume/Fascicolo/Numero: Abstract pubblicato negli atti del congresso.

17-06-2014 Comunicazione Titolo: "PIANIFICARE L'INTEGRAZIONE". Autore/Co-Autori: E.Turra/M.Soverini, A.Guarnier, R.Brolis, S.Sforzin, A.Lombardi. Rivista/Editore: Percorsi d'integrazione: buone pratiche a confronto - Convegno 16-17 giugno, Trento. Contenuti: Buona pratica per la pianificazione e il monitoraggio di obiettivi d'integrazione complessi, selezionata tra le prime otto per la presentazione al convegno.

24-01-2014 Comunicazione Titolo: "Integrated care requires integrated information systems". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Workshop internazionale INNOVANDO - Rovereto (TN). Contenuti: Presentazione al convegno e pubblicazione negli atti.

22-11-2013 Comunicazione Titolo: "La gestione del budget e della pianificazione delle attività in tempi di spending review". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/Leopoldo Ferrè. Rivista/Editore: 6° congresso nazionale - 3° Forum internazionale SIMM. Contenuti: Presentazione svolta nella sessione plenaria, pubblicata negli atti del congresso.

11-11-2013 Comunicazione Titolo: "Integrated care requires integrated information systems". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Workshop Campania 2020. Contenuti: Iniziativa patrocinata dalla Commissione Europea - EIP on Active and Healthy Aging.

28-10-2013 Comunicazione Titolo: "The PMO and its challenge to survive". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: PMO Tag 2013 - Nurnberg (D). Contenuti: Unica esperienza italiana presentata al

Congresso PM Forum 2013, il più grande convegno di Project Management in Europa.

26-09-2013 Comunicazione Titolo: "Protagonisti dello sviluppo digitale in Trentino. Sanità."

Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Evento ITALIA CONNNESSA - Trentino e Innovazione, perchè il digitale non resti solo in agenda. Provincia Autonoma di Trento, Sala Depero. Trento.

31-03-2013 Altro. Titolo: "Mobile Health". Autore/Co-Autori: Pasquale Tarallo/. Rivista/Editore: Sole 24 Ore - Sanità - Libri. Volume/Fascicolo/Numero: Cap. 4.12 - pagg. 187-195 - I edizione, marzo 2013. Contenuti: "APSS Trento Collegare i cittadini al sistema sanitario: il progetto Trec della Provincia Autonoma di Trento"; E.Turra, D.Conforti, S.Forti, L.Sartori, V.Dapor, G.Mariotti, A. Vielmetti.

10-03-2013 Comunicazione Titolo: "LA MAPPATURA DELLE COMPETENZE CLINICHE: UNA COSTRUZIONE PARTECIPATA". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/Silvia Pedrolli. Rivista/Editore: Incontro Network Italiano Joint Commission International - CDI Milano. Contenuti: Presentazione al workshop dedicato agli standard SQE di Joint Commission International.

19-02-2013 Comunicazione Titolo: "The APSS vision for integrated care". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Seminario FBK - Progetto Europeo Nathcare. Contenuti: Presentazione al convegno e pubblicazione negli atti.

09-01-2013 Comunicazione Titolo: "L'ICT A SUPPORTO DELLA GESTIONE DEL PERSONALE DALL'AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE ALLO SVILUPPO DELLE COMPETENZE". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/Silvia Pedrolli. Rivista/Editore: Progetto AMIS - MIP Politecnico di Milano.

23-11-2012 Comunicazione Titolo: "CLASSIFICARE E VALUTARE LE COMPETENZE CLINICHE NEL NUOVO CONTESTO DEI SISTEMI SANITARI". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/Silvia Pedrolli. Rivista/Editore: Quinto congresso nazionale SIHTA, Roma 22-24 novembre 2012. Contenuti: Presentazione pubblicata negli atti del congresso.

04-10-2012 Abstract. Titolo: "The APSS' journey to patient-centric e-Health". Autore/Co-Autori: Stefano Vettorazzi/Ettore Turra; Giandomenico Nollo; Diego Conforti; Enrico Piras. Rivista/Editore: 15th European Health Forum - Gastein (A). Contenuti: Abstract presentato al convegno e pubblicato tra gli atti.

17-05-2012 Comunicazione Titolo: "Il project management come leva per il cambiamento". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: 4 passi nella complessità - Esperienze di project management e ricette per affrontare realtà complesse. Volume/Fascicolo/Numero: Trentino Sviluppo e Informatica Trentina. Contenuti: Comunicazione pubblicata negli atti del convegno.

20-04-2012 Comunicazione Titolo: "DALLA DOTAZIONE QUANTITATIVA ALLO SVILUPPO DELLE COMPETENZE AVANZATE E CONTESTUALI". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Seminario sugli Standard Assistenziali - Trento.

14-03-2012 Comunicazione Titolo: "Il Project Management in Microbiologia". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: 2° Congresso NEWMICRO - I laboratori di Microbiologia e la Clinical Governance - Lazise (VR). Contenuti: Comunicazione pubblicata negli atti del congresso.

01-02-2012 . Titolo: "Verso e-Health 2020". Autore/Co-Autori: Pasquale Tarallo/. Rivista/Editore: Sole 24 Ore - Sanità. Volume/Fascicolo/Numero: Capitolo 15 - pagg. 179 - 185 - I edizione (febbraio 2012). Contenuti: APSS Trento, adottare un approccio incrementale di sanità elettronica per collegare i cittadini al sistema sanitario, Ettore Turra.

20-12-2011 Altro. Titolo: "Libro Bianco della Buona Sanità - Risultati da Osservatorio FIASO". Autore/Co-Autori: Fosco Foglietta e Nicola Pinelli/. Rivista/Editore: AboutPharma. Volume/Fascicolo/Numero: Anno 2011. Contenuti: cap.5.8 - Sanità: APSS Trento, investimenti mirati grazie al project management; (Autore - E.Turra)
cap.5.18 - Sanità: APSS Trento, nuova gestione risorse umane per puntare su competenze; (Autore - E.Turra).

19-11-2011 Comunicazione Titolo: "L'individuo al centro della gestione: l'introduzione del processo di sviluppo del personale di APSS Trento". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: IV congresso nazionale SIHTA - Udine. Contenuti: Presentazione pubblicata negli atti del congresso.

29-09-2011 Comunicazione Titolo: "L'introduzione del PM nel settore pubblico". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Projekt Management Tagung Südtirol 2011 - Convegno Project Management Alto Adige 2011 - GPMS e EURAC Education.

21-06-2011 Comunicazione Titolo: "APSS di Trento; la trasformazione del modello di gestione delle risorse umane e lo sviluppo delle competenze". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Workshop - Ruoli e competenze nella sanità; Modena - Facoltà di Medicina e Chirurgia. CERISMAS e Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena - Policlinico. Contenuti: Pubblicato negli atti del convegno.

14-06-2011 Comunicazione Titolo: "TRASFORMAZIONE DEL MODELLO DI GESTIONE DELLE RISORSE UMANE DI APSS". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: HR INNOVATION PRACTICE: QUANDO L'INNOVAZIONE PENSA ALLE PERSONE
Osservatorio HR transformation
Politecnico di Milano – 14 giugno 2011. Contenuti: Presentazione svolta in occasione del riconoscimento al Progetto RU - vincitore di categoria al premio HR innovation practice - Osservatorio HR.

01-06-2011 Articolo. Titolo: "Ruoli e competenze in sanità". Autore/Co-Autori: Leopoldo Ferrè e Nicola Longo/Americo Cicchetti. Rivista/Editore: Edizioni Panorama Sanità, 2011. Volume/Fascicolo/Numero: Capitolo 6 - pagg. 175 - 198. Contenuti: APSS di Trento: l'evoluzione del modello di gestione delle risorse umane e lo sviluppo delle competenze (Ettore Turra).

19-10-2010 Comunicazione Titolo: "I PRIVILEGI NEI PROCESSI DI VALUTAZIONE DEI PROFESSIONISTI". Autore/Co-Autori: Luciano Flor/Ettore Turra. Rivista/Editore: La Valutazione Professionale dei Medici
Un contributo dalle aziende accreditate JCI
Milano – 19 novembre 2010.

08-10-2010 Comunicazione Titolo: "La gestione del paziente fragile tra ospedale e domicilio". Autore/Co-Autori: A.Guarnier, E.Turra, P.Zambiasi/. Rivista/Editore: Foritaal - secondo forum italiano Ambient Assisted Living - Trento. Contenuti: Abstract presentato al convegno e pubblicato tra gli atti.

07-10-2010 Comunicazione Titolo: "Sessione People Management - L'esperienza di APSS Trento". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: ORACLE ENTERPRISE EXCELLENCE DAYS 2010 - Firenze. Contenuti: Presentazione svolta in sessione parallela.

25-03-2010 Comunicazione Titolo: "Maximizing the skills and performance of your healthcare workforce". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Oracle Healthcare Club Excellence. Contenuti: Presentazione svolta al meeting annuale dell'Oracle Healthcare Club Excellence a Bilbao (SP), dal 24-26 marzo 2010.

26-02-2010 Comunicazione Titolo: "LA TRASFORMAZIONE DEL MODELLO DI GESTIONE DELLE RISORSE UMANE E DI SVILUPPO DELLE COMPETENZE". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/Rosa Magnoni. Rivista/Editore: Seminario "Ruoli e Competenze nella Sanità" – AO Alessandria. Contenuti: Presentazione pubblicata negli atti del convegno.

04-12-2009 Comunicazione Titolo: "DISEGNO ED ATTUAZIONE DI PERCORSI INTEGRATI DI CURA SULLA BASE DEI METODI DI PROJECT MANAGEMENT Salute, centralità del cittadino, percorsi integrati di cura". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Congresso SiTi - Triveneto - Sesto al reghena (PN). Volume/Fascicolo/Numero: Pubblicato negli atti del congresso.

05-06-2009 Comunicazione Titolo: "From the Project to the Change Management Office". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Atti del Convegno internazionale "09 Projects and Change (again)" - Vienna (A). Contenuti: Presentazione di un paper selezionato per una sessione parallela al convegno internazionale "09 Projects and Change (again)" organizzato dal Prof. Roland Gareis (Università di Vienna).

29-05-2009 Comunicazione Titolo: "LA TRASFORMAZIONE DEL MODELLO DI GESTIONE DELLE RISORSE UMANE E DI SVILUPPO DELLE COMPETENZE". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/.
Rivista/Editore: Seminario Ruoli e Competenze in Sanità - Padova
Villa Pisani Bolognesi Scalabrin. Volume/Fascicolo/Numero: Presentazione pubblicata negli atti del convegno. Contenuti: Miglioramento delle performance delle risorse Umane: due esperienze di successo a confronto nell'ambito della sanità pubblica.

05-05-2009 Articolo. Titolo: "Risorse Umane Protagoniste". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Il Sole 24 Ore. Volume/Fascicolo/Numero: Sanità / Numero 24/2009. Contenuti: Descrizione del Programma di Sviluppo delle Risorse Umane di APSS e dei risultati conseguiti "alla data".

16-04-2009 Comunicazione Titolo: "IL NUOVO MODELLO PER LA VALUTAZIONE E LO SVILUPPO PROFESSIONALE DEI DIPENDENTI DELL'APSS DI TRENTO". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/Eugenio Gabardi, Paola Maccani. Rivista/Editore: 2° CONGRESSO NAZIONALE SOCIETA' ITALIANA MEDICI MANAGER
Roma, 16-17 aprile 2009. Contenuti: Presentazione in sessione parallela pubblicata negli atti del convegno.

31-01-2009 Altro. Titolo: "La direzione del personale". Autore/Co-Autori: Gianfranco Reboral/.
Rivista/Editore: ETAS - RCS Libri. Volume/Fascicolo/Numero: Capitolo III - pagg. 270-273 - Prima edizione ETAS - gennaio 2009. Contenuti: Case study APSS - Programma di sviluppo delle Risorse Umane.

29-01-2009 Comunicazione Titolo: "LO SVILUPPO STRATEGICO DELLE RISORSE UMANE NELLA SANITA' PUBBLICA - Il caso dell'APSS di Trento". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Milano, Oracle Business Transformation Tour. Contenuti: Presentazione in sessione parallela.

10-11-2008 Comunicazione Titolo: "The APSS HR development program
For integrating new process, structure and system capabilities into the company's operations".
Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: 22° IPMA World Congress "Project Management to Run" - Roma. Contenuti: Caso presentato in sessione parallela e pubblicati negli atti del congresso.

10-11-2008 Comunicazione Titolo: "Project Management for innovating Healthcare: the case of APSS in Trento". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: 22nd IPMA World Congress "Project Management to Run" - Roma. Volume/Fascicolo/Numero: Pubblicazione negli atti del congresso. Contenuti: Selezionato per una presentazione parallela.

09-09-2008 Altro. Titolo: "Progetto AMPERSA, nel quale si realizza una completa rete di condivisione della conoscenza tra Ospedali, Medici e Pediatri della provincia.". Autore/Co-Autori: Ettore Turra, Cristiana Armaroli/. Rivista/Editore: Case study presentato alla seconda edizione del "Giorgio Sacerdoti Award" - PKM 360. Contenuti: Progetto vincitore del premio per il settore Sanità - Articolo presentato in rivista AICA.

12-06-2008 Articolo. Titolo: "Il modello delle competenze". Autore/Co-Autori: Carlo Favaretti/Fontana Fabrizio, Turra Ettore, Pedrolli Silvia. Rivista/Editore: Medici manager - rivista SIMM.
Volume/Fascicolo/Numero: 1/2009.

17-05-2008 Comunicazione Titolo: "Il progetto "Ampere" per la medicina del territorio". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Seminario LA GESTIONE ELETTRONICA DEI DATI CLINICI nelle cure primarie, Provincia Autonoma di Trento. Contenuti: Presentazione pubblicata negli atti del convegno.

08-05-2008 Comunicazione Titolo: "IL PROJECT MANAGEMENT NEL SERVIZIO SANITARIO L'esperienza dell'APSS di Trento". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Projektmanagement im Gesundheitswesen
Am Beispiel des Sanitätsbetriebes APSS der Autonomen Provinz Trient Bozen, Auditorium im Landhaus - GPMS.

26-02-2008 Comunicazione Titolo: "The Value of Project Management at APSS". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: imKontext Projekt Management Congress 2008 - Innsbruck (A).
Volume/Fascicolo/Numero: Pubblicato negli atti del congresso.

09-02-2008 Poster. Titolo: "Il processo d'informatizzazione delle terapie intensive della Provincia Autonoma di Trento". Autore/Co-Autori: Lorenzo Cazzador/E. Turra, G. Pedrotti, G. Camin, G.M. Guarrera.
Rivista/Editore: 1 congresso nazionale SIHTA. Volume/Fascicolo/Numero: Pubblicato negli atti del congresso e nella Rivista Italiana di Clinical Governance (1/2008).

05-10-2007 Articolo. Titolo: "The laboratory reorganization and the Laboratory Information System". Autore/Co-Autori: P.Caciagli/N. Bergamo, L.Sartori, E.Turra. Rivista/Editore: 6th annual HCTM conference - HOF- Scuola Superiore S.Anna (Pisa). Volume/Fascicolo/Numero: Paper pubblicato negli atti del convegno.

30-09-2007 Articolo. Titolo: "Il project management per l'innovazione delle pubbliche amministrazioni: il caso dell'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari (APSS)". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Rivista ANIMP - settembre 2007.

27-06-2007 Comunicazione Titolo: "L'implementazione di applicazioni per la gestione dei dati clinici Nell'Azienda provinciale per i servizi sanitari di Trento, esperienze realizzate". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Forum italiano per la valutazione delle tecnologie sanitarie - Trento.

18-06-2007 Comunicazione Titolo: "The role of the Project Portfolio Group at A.P.S.S.". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/Stefano Vettorazzi. Rivista/Editore: 21st IPMA World Congress - Cracovia (PL).
Volume/Fascicolo/Numero: Pubblicato negli atti del congresso.

07-05-2007 Comunicazione Titolo: "Process and project management in an EFQM awarded healthcare provider". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: PM days '07 - Wien University - Vienna (A). Volume/Fascicolo/Numero: Pubblicato negli atti del convegno.

08-02-2007 Comunicazione Titolo: "GESTIONE E CONTROLLO DEI PROGETTI COMPLESSI NELLA P.A.". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Comune di Genova. Contenuti: Testimonianza nell'ambito di un percorso formativo IPMA per la dirigenza del Comune di Genova.

26-01-2007 Comunicazione Titolo: "La scelta degli investimenti tecnologici nelle aziende sanitarie secondo i metodi e gli strumenti di selezione del portafoglio progetti". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Forum italiano per la valutazione delle tecnologie sanitarie - Trento. Volume/Fascicolo/Numero: Pubblicato negli atti del convegno.

06-07-2006 Comunicazione Titolo: "A project portfolio approach to prioritize innovative technology investments in healthcare organizations". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/Stefano Vettorazzi. Rivista/Editore: European Journal of Health Economics. Volume/Fascicolo/Numero: Vol.7 - Supplement 1 - July 2006.

31-03-2006 Articolo. Titolo: "L'introduzione delle tecniche di project management in un'azienda sanitaria". Autore/Co-Autori: Carlo Favaretti/Ettore Turra. Rivista/Editore: Pagine Monaci - Speciale Ambiente & Salute. Volume/Fascicolo/Numero: Marzo 2006.

21-03-2006 Comunicazione Titolo: "Clinical data management in Trento province". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: HC 2006 - Health informatics - Making the difference - Harrogate (England) - British Computing Society and Health Informatics Forum. Volume/Fascicolo/Numero: Case History presentata in una sessione parallela.

22-06-2005 Comunicazione Titolo: "Key impact factor of a new technology - machine or men ?". Autore/Co-Autori: Ettore Turra/. Rivista/Editore: Italian Journal of Public Health. Volume/Fascicolo/Numero: Year 3 - volume 2, summer 2005, supplement 1. Contenuti: Presentazione al congresso internazionale "HTAi - Bringing HTA into practice - Roma, Università Cattolica del Sacro Cuore e Health Technology Assessment International.

17-01-2005 Articolo. Titolo: "Progetti di successo se gestiti con il PMO". Autore/Co-Autori: Carlo Favaretti/Ettore Turra. Rivista/Editore: Sole 24 ore. Volume/Fascicolo/Numero: Inserto Sanità - 11-17 gennaio 2005.

ATTIVITA' DIDATTICA

LA RETE PROVINCIALE PER LE CURE PALLIATIVE: STATO DELL'ARTE E RICHIAMI DI BUONE PRATICHE

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 04/06/2019 – Data Fine: 04/06/2019

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - CENTRO PER I SERVIZI SANITARI - AUDITORIUM PALAZZINA D

LA VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI: DALLA VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI AL LORO SVILUPPO

Formazione Residenziale – Ore totali: 5 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 22/02/2018 – Data Fine: 22/02/2018

Crediti: 2 – Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LO SVILUPPO DELLE PRESTAZIONI: CORSO BASE PER NEOVALUTATORI

Formazione Residenziale – Ore totali: 8 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 20/02/2018 – Data Fine: 20/02/2018

Crediti: 3 – Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

PROGETTO SAN LORENZO "STRATEGIA DI CAMBIAMENTO VERSO LA NUOVA ORGANIZZAZIONE DI APSS"

Formazione Residenziale – Ore totali: 6 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 31/07/2017 – Data Fine: 03/08/2017

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

PROGETTO SAN LORENZO "STRATEGIA DI CAMBIAMENTO VERSO LA NUOVA ORGANIZZAZIONE DI APSS"

Formazione Residenziale – Ore totali: 7.15 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 31/07/2017 – Data Fine: 03/08/2017

Ruolo: Tutor

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

PROGETTO SAN LORENZO "STRATEGIA DI CAMBIAMENTO VERSO LA NUOVA ORGANIZZAZIONE DI APSS"

Formazione Residenziale – Ore totali: 13 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 31/07/2017 – Data Fine: 03/08/2017

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

@HOME: UNA RETE DI PERSONE E SERVIZI SEMPRE CONNESSI NELL'AMBITO DELLE CURE DOMICILIARI

Formazione sul Campo – Ore totali: 16

Data inizio: 10/05/2017 – Data Fine: 31/07/2017

Ruolo: Conduttore

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

LA VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI: DALLA VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI AL LORO SVILUPPO

Formazione Residenziale – Ore totali: 5 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 21/02/2017 – Data Fine: 21/02/2017

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LO SVILUPPO DELLE PRESTAZIONI: CORSO BASE PER NEOVALUTATORI

Formazione Residenziale – Ore totali: 8 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 14/02/2017 – Data Fine: 14/02/2017

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

IL FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO (FSE) E IL PROFILO SANITARIO SINTETICO:IMPLICAZIONI PER LA MEDICINA CONVENZIONATA IN PROVINCIA AUTONOMA DITRENTO

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 26/01/2017 – Data Fine: 26/01/2017

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - CENTRO PER I SERVIZI SANITARI - AUDITORIUM PALAZZINA D

IL FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO (FSE) E IL PROFILO SANITARIO SINTETICO:IMPLICAZIONI PER LA MEDICINA CONVENZIONATA IN PROVINCIA AUTONOMA DITRENTO

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 19/01/2017 – Data Fine: 19/01/2017

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: CLES - SALA RIUNIONI COMUNITA' DI VALLE

IL FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO (FSE) E IL PROFILO SANITARIO SINTETICO:IMPLICAZIONI PER LA MEDICINA CONVENZIONATA IN PROVINCIA AUTONOMA DITRENTO

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 12/01/2017 – Data Fine: 12/01/2017

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: ROVERETO - AULA MAGNA PRESIDIO OSPEDALIERO S.MARIA DEL CARMINE

IL PROCESSO DI PRESA IN CARICO DEL " MODELLO INTEGRATO DEI SERVIZI ALLA PERSONA"

Formazione Residenziale – Ore totali: 12 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 05/10/2016 – Data Fine: 11/10/2016

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

SOSTENERE E PROMUOVERE PROGRAMMI DI PREVENZIONE CON IL PROJECT E CHANGE MANAGEMENT

Formazione Residenziale – Ore totali: 14 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 21/06/2016 – Data Fine: 26/09/2016

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

SOSTENERE E PROMUOVERE PROGRAMMI DI PREVENZIONE CON IL PROJECT E CHANGE MANAGEMENT

Formazione Residenziale – Ore totali: 14 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 21/06/2016 – Data Fine: 26/09/2016

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

CORSO DI PERFEZIONAMENTO LEADERSHIP IN MEDICINA

Formazione Residenziale – Ore totali: 3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative

Data inizio: 22/01/2016 – Data Fine: 28/05/2016

Ruolo: Docente

Ente: Università Cattolica del Sacro Cuore - ROMA – Sede: ALTEMS - ALTA SCUOLA DI ECONOMIA E MANAGEMENT DEI SISTEMI SANITARI

Vent'anni di Azienda provinciale per i servizi sanitari. Una rivoluzione partecipata.

Formazione Residenziale – Ore totali: 16 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative

Data inizio: 28/10/2015 – Data Fine: 29/10/2015

Ruolo: Responsabile di Progetto

Ente: APSS Trento – Sede: Trento, Teatro Sociale

DEFINIRE IL CONTESTO DELL'ASSISTENZA DOMICILIARE CON IL SERVICE DESIGN

Formazione sul Campo – Ore totali: 7

Data inizio: 23/10/2015 – Data Fine: 23/10/2015

Ruolo: Conduttore

PROJECT WORK 2015 - INSPIRE Definire il contesto dell'assistenza domiciliare con il Service Design.

Formazione sul Campo – Ore totali: 8

Data inizio: 23/10/2015 – Data Fine: 23/10/2015

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: APSS TRENTO – Sede: PERGINE VALSUGANA - CASINA VENEZIANA

AIEA - ISACA - PMI GOVERNARE IL CAMBIAMENTO

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare

nei diversi contesti

Data inizio: 25/09/2015 – Data Fine: 25/09/2015

Ruolo: Docente

Ente: AIEA – Sede: Polo Universitario Professioni Sanitarie

LA PROGETTAZIONE DI CAMBIAMENTI ORGANIZZATIVI NELLE CURE PRIMARIE

Formazione Residenziale – Ore totali: 14.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 17/06/2015 – Data Fine: 24/06/2015

Ruolo: Docente

Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

PROJECT WORK 2015 - PROGETTAZIONE DEI CAMBIAMENTI ORGANIZZATIVI NELLE CURE PRIMARIE

Formazione Residenziale – Ore totali: 34 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 17/06/2015 – Data Fine: 25/06/2015

Ruolo: Docente

Ente: APSS TRENTO – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

STRUMENTI E METODI DI ANALISI DELLE RISORSE UMANE (HR)

Formazione Residenziale – Ore totali: 24 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 11/05/2015 – Data Fine: 11/06/2015

Ruolo: Responsabile Scientifico

Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

PROJECT WORK 2015 - STRUMENTI E METODI DI ANALISI DELLE RISORSE UMANE (HR)

Formazione Residenziale – Ore totali: 22 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 11/05/2015 – Data Fine: 11/06/2015

Ruolo: Tutor

Ente: APSS TRENTO – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

SVILUPPO DI COMPETENZE PER I MEDICI UNDER 45 TRA SICUREZZA, QUALITA' ED APPROPRIATEZZA

Formazione sul Campo – Ore totali: 2

Data inizio: 22/04/2015 – Data Fine: 02/12/2015

Ruolo: Esperto

LO SVILUPPO DELLE PRESTAZIONI: DALLA VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI AL LORO SVILUPPO

Formazione Residenziale – Ore totali: 5.15 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 19/02/2015 – Data Fine: 19/02/2015

Ruolo: Responsabile Scientifico

Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

GLI ASPETTI ORGANIZZATIVI DEL COORDINAMENTO SANITARIO

Formazione Residenziale – Ore totali: 21 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 16/10/2014 – Data Fine: 04/12/2014

Ruolo: Responsabile Scientifico

Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

AUTOEFFICACIA/GESTIONE DI SE'

Formazione Residenziale – Ore totali: 42 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 24/09/2014 – Data Fine: 03/12/2014

Ruolo: Responsabile Scientifico

Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

PROJECT WORK - PROGETTAZIONE DEL CAMBIAMENTO

Formazione Residenziale – Ore totali: 11 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 06/06/2014 – Data Fine: 24/07/2014

Ruolo: Docente

Sede: PERGINE VALSUGANA - SALA RIUNIONI PADIGLIONE PANDOLFI

AUTOVALUTAZIONE DELLE COMPETENZE E PIANO DI SVILUPPO PERSONALE

Formazione Residenziale – Ore totali: 8.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire abilità manuali, tecniche e pratiche

Data inizio: 20/05/2014 – Data Fine: 20/05/2014

Ruolo: Responsabile Scientifico

Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

IL PROCESSO DI SVILUPPO DEI VALUTATORI DI APSS I E II LIVELLO: IL COLLOQUIO DI VALUTAZIONE

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 03/03/2014 – Data Fine: 03/03/2014

Ruolo: Responsabile Scientifico

Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LO SVILUPPO DELLE PRESTAZIONI: DALLA VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI AL LORO SVILUPPO

Formazione Residenziale – Ore totali: 5.15 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 25/02/2014 – Data Fine: 25/02/2014

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LO SVILUPPO DELLE PRESTAZIONI. CORSO BASE PER NEOVALUTATORI

Formazione Residenziale – Ore totali: 7.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 19/02/2014 – Data Fine: 19/02/2014

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

PROJECT WORK- RETE CHIRURGICA

Formazione Residenziale – Ore totali: 21 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 12/02/2014 – Data Fine: 15/04/2014

Ruolo: Responsabile Scientifico

Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

IL GOVERNO DELLA DOMANDA PER PARTICOLARI CONDIZIONI E GRUPPI DI PAZIENTI

Formazione sul Campo – Ore totali: 20

Data inizio: 05/02/2014 – Data Fine: 09/06/2014

Ruolo: Conduttore

IL GOVERNO DELLA DOMANDA PER PARTICOLARI CONDIZIONI E GRUPPI DI PAZIENTI

Formazione sul Campo – Ore totali: 20

Data inizio: 05/02/2014 – Data Fine: 09/06/2014

Ruolo: Referente Didattico

LA GESTIONE DEI COLLABORATORI: PREVENIRE E GESTIRE I CONFLITTI

Formazione Residenziale – Ore totali: 10.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 18/12/2013 – Data Fine: 19/12/2013

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

STARE' DENTRO L'ORGANIZZAZIONE SECONDO IL MODELLO EFQM

Formazione Residenziale – Ore totali: 7 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 17/12/2013 – Data Fine: 19/02/2014

Ruolo: Tutor

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

STARE' DENTRO L'ORGANIZZAZIONE SECONDO IL MODELLO EFQM

Formazione Residenziale – Ore totali: 7 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 16/12/2013 – Data Fine: 18/02/2014

Ruolo: Tutor

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LA GESTIONE DEI COLLABORATORI: III° INCONTRO DI COACHING

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 13/12/2013 – Data Fine: 13/12/2013

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LA GESTIONE DEI COLLABORATORI: LA COMUNICAZIONE E GLI OBIETTIVI DI LAVORO

Formazione Residenziale – Ore totali: 10.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 26/11/2013 – Data Fine: 27/11/2013

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

RS-LA GESTIONE DEI COLLABORATORI: II° INCONTRO DI COACHING

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 26/11/2013 – Data Fine: 26/11/2013

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LA GESTIONE DEI COLLABORATORI: INCONTRO DI COACHING

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 29/10/2013 – Data Fine: 29/10/2013

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LA GESTIONE DEI COLLABORATORI: LE RELAZIONI CON I SINGOLI E TRA I SINGOLI

Formazione Residenziale – Ore totali: 14 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 08/10/2013 – Data Fine: 30/10/2013

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

6° CONVEGNO NAZIONALE SIMM "SOS SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE: ULTIMA CHIAMATA"

Formazione Residenziale – Ore totali: 8

Data inizio: 05/10/2013 – Data Fine: 05/10/2013

Ruolo: Docente

CHANGE MANAGEMENT

Formazione Residenziale – Ore totali: 10 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 11/06/2013 – Data Fine: 12/06/2013

Ruolo: Docente

Ente: NEC Europe – Sede: Milano

COME GESTIRE PROGETTI E PROCESSI - Modulo 4 COMMUNICATION AND LEADERSHIP IN PROJECTS

Formazione Residenziale – Ore totali: 14

Data inizio: 09/05/2013 – Data Fine: 10/05/2013

Ruolo: Docente

Ente: EURAC – Sede: Bolzano

AUTOEFFICACIA/GESTIONE DI SE'

Formazione Residenziale – Ore totali: 42 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 07/05/2013 – Data Fine: 26/09/2013

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LA GESTIONE DELL'ORGANIZZAZIONE NELLE STRUTTURE OSPEDALIERE AZIENDALI

Formazione Residenziale – Ore totali: 3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 04/03/2013 – Data Fine: 03/07/2013

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LO SVILUPPO DELLE PRESTAZIONI. CORSO BASE PER NEOVALUTATORI

Formazione Residenziale – Ore totali: 7.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 20/02/2013 – Data Fine: 20/02/2013

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LO SVILUPPO DELLE PRESTAZIONI: DALLA VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI AL LORO SVILUPPO

Formazione Residenziale – Ore totali: 5.15 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 19/02/2013 – Data Fine: 19/02/2013

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

PERCORSO DI FORMAZIONE PER LO SVILUPPO DI COMPETENZE GESTIONALI

Formazione Residenziale – Ore totali: 49 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 13/02/2013 – Data Fine: 03/05/2013

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

AUTOVALUTAZIONE DELLE COMPETENZE E PIANO DI SVILUPPO PERSONALE

Formazione Residenziale – Ore totali: 8.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire abilità manuali, tecniche e pratiche

Data inizio: 29/01/2013 – Data Fine: 07/02/2013

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LA GESTIONE DEI COLLABORATORI

Formazione Residenziale – Ore totali: 35 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 15/01/2013 – Data Fine: 16/04/2013

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LA GESTIONE PER PROGETTI (PM) - CORSO BASE -

Formazione Residenziale – Ore totali: 20 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 08/11/2012 – Data Fine: 06/12/2012

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LA GESTIONE DELL'ORGANIZZAZIONE

Formazione Residenziale – Ore totali: 20 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 04/10/2012 – Data Fine: 12/12/2012

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LA GESTIONE DELL'ORGANIZZAZIONE

Formazione Residenziale – Ore totali: 21 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 03/10/2012 – Data Fine: 11/12/2012

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

RS-LA GESTIONE DELL'ORGANIZZAZIONE

Formazione Residenziale – Ore totali: 21 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 03/10/2012 – Data Fine: 11/12/2012

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

PERCORSO DI FORMAZIONE PER LO SVILUPPO DI COMPETENZE GESTIONALI

Formazione Residenziale – Ore totali: 49 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 26/09/2012 – Data Fine: 13/12/2012

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

GLI ASPETTI ORGANIZZATIVI DEL COORDINAMENTO SANITARIO: METODI E STRUMENTI DI SVILUPPO E MONITORAGGIO DEI PROCESSI E DEI PERCORSI

Formazione Residenziale – Ore totali: 21 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 18/09/2012 – Data Fine: 30/10/2012

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

D-LA GESTIONE PER PROGETTI (PM) - CORSO BASE -

Formazione Residenziale – Ore totali: 18 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 16/04/2012 – Data Fine: 22/05/2012

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LA GESTIONE PER PROGETTI (PM) - CORSO BASE -

Formazione Residenziale – Ore totali: 28 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 16/04/2012 – Data Fine: 22/05/2012

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LO SVILUPPO DELLE PRESTAZIONI: DALLA VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI AL LORO SVILUPPO

Formazione Residenziale – Ore totali: 5.15 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 03/04/2012 – Data Fine: 03/04/2012 - Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LO SVILUPPO DELLE PRESTAZIONI. CORSO PER REFERENTI LOCALI

Formazione Residenziale – Ore totali: 1 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 29/03/2012 – Data Fine: 29/03/2012

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

D-LO SVILUPPO DELLE PRESTAZIONI. CORSO PER REFERENTI LOCALI

Formazione Residenziale – Ore totali: 1 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 26/03/2012 – Data Fine: 26/03/2012

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LO SVILUPPO DELLE PRESTAZIONI. CORSO PER REFERENTI LOCALI

Formazione Residenziale – Ore totali: 5 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 26/03/2012 – Data Fine: 26/03/2012

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LO SVILUPPO DELLE PRESTAZIONI. CORSO BASE PER NEOVALUTATORI

Formazione Residenziale – Ore totali: 7.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 20/03/2012 – Data Fine: 20/03/2012

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

COME GESTIRE PROCESSI E PROGETTI - Modulo 3 - PROCESS MANAGEMENT

Formazione Residenziale – Ore totali: 15 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 19/01/2012 – Data Fine: 20/01/2012

Ruolo: Docente

Ente: EURAC – Sede: Bolzano

AUTOVALUTAZIONE DELLE COMPETENZE E PIANO DI SVILUPPO PERSONALE

Formazione Residenziale – Ore totali: 8.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire abilità manuali, tecniche e pratiche

Data inizio: 22/11/2011 – Data Fine: 22/11/2011

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

ACCREDITAMENTO JCI: PERCORSO DI PREPARAZIONE ALLA SURVEY INTERNAZIONALE

Formazione Residenziale – Ore totali: 12.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 14/10/2011 – Data Fine: 26/10/2011

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

ACCREDITAMENTO JCI: PERCORSO DI PREPARAZIONE ALLA SURVEY INTERNAZIONALE

Formazione Residenziale – Ore totali: 12.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 04/10/2011 – Data Fine: 14/10/2011

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

ACCREDITAMENTO JCI: PERCORSO DI PREPARAZIONE ALLA SURVEY INTERNAZIONALE

Formazione Residenziale – Ore totali: 12.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 26/09/2011 – Data Fine: 04/10/2011

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

IL PROCESSO DI SVILUPPO DEI VALUTATORI DI APSS I E II LIVELLO: IL COLLOQUIO DI VALUTAZIONE

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 06/05/2011 – Data Fine: 06/05/2011

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

IL PROCESSO DI SVILUPPO DEI VALUTATORI DI APSS- I/II LIVELLO

Formazione Residenziale – Ore totali: 57

Data inizio: 10/04/2011 – Data Fine: 04/05/2011

Ruolo: Docente

Sede: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

IL PROCESSO DI SVILUPPO DEI VALUTATORI DI APSS- I/II LIVELLO

Formazione Residenziale – Ore totali: 7.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 01/04/2011 – Data Fine: 01/04/2011

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LA VALUTAZIONE E SVILUPPO DELLE PRESTAZIONI - CONSOLIDAMENTO E NOVITA'

Ore totali: 14

Data inizio: 20/03/2011 – Data Fine: 22/03/2011

Ruolo: Conduttore

Sede: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

E-ANALISI E MIGLIORAMENTO ORGANIZZATIVO DELL'U.O. DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE DEL DISTRETTO DI TRENTO

Formazione sul Campo – Ore totali: 28.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire abilità manuali, tecniche e pratiche - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 18/01/2011 – Data Fine: 16/02/2011

Ruolo: Esperto

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

ANALISI E MIGLIORAMENTO ORGANIZZATIVO DELL'U.O. DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE DEL DISTRETTO DI TRENTO

Formazione sul Campo – Ore totali: 28

Data inizio: 18/01/2011 – Data Fine: 16/02/2011

Ruolo: Conduttore

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

IL PROFILO DI RUOLO DELL'INFERMIERE

Formazione sul Campo – Ore totali: 4

Data inizio: 12/01/2011 – Data Fine: 09/02/2011

Ruolo: Esperto

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

AUTOVALUTAZIONE DELLE COMPETENZE E PIANO DI SVILUPPO PERSONALE

Formazione Residenziale – Ore totali: 8.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire abilità manuali, tecniche e pratiche

Data inizio: 30/11/2010 – Data Fine: 30/11/2010

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

AUTOVALUTAZIONE DELLE COMPETENZE E PIANO DI SVILUPPO PERSONALE

Formazione Residenziale – Ore totali: 8.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire abilità manuali, tecniche e pratiche

Data inizio: 23/11/2010 – Data Fine: 23/11/2010

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

RS-AUTOVALUTAZIONE DELLE COMPETENZE E PIANO DI SVILUPPO PERSONALE

Formazione Residenziale – Ore totali: 8.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire abilità manuali, tecniche e pratiche

Data inizio: 23/11/2010 – Data Fine: 23/11/2010

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

S-LA VALUTAZIONE E SVILUPPO DELLE PRESTAZIONI

Formazione sul Campo – Ore totali: 8 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire abilità manuali, tecniche e pratiche - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 01/02/2010 – Data Fine: 01/02/2010

Ruolo: Referente Didattico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

LA VALUTAZIONE E SVILUPPO DELLE PRESTAZIONI

Ore totali: 300

Data inizio: 30/01/2010 – Data Fine: 25/03/2010

Ruolo: Referente Didattico

Sede: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

LA VALUTAZIONE DEL PERSONALE: METODI E STRUMENTI

Ore totali: 35

Data inizio: 18/01/2010 – Data Fine: 22/02/2010

Ruolo: Conduttore

Sede: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

DEFINIRE E REALIZZARE STRATEGIE EFFICACI PER LA TUA U.O.

Formazione Residenziale – Ore totali: 20 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 11/05/2009 – Data Fine: 28/05/2009 - Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

MIGLIORARE I PROCESSI E LA QUALITA' DELL'ASSISTENZA

Formazione Residenziale – Ore totali: 28 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 05/05/2009 – Data Fine: 26/05/2009

Ruolo: Responsabile Scientifico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

O-LA VALUTAZIONE DEL PERSONALE: METODI E STRUMENTI

Formazione sul Campo – Ore totali: 8 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire abilità manuali, tecniche e pratiche - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 22/04/2009 – Data Fine: 22/04/2009

Ruolo: Conduttore

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

LA VALUTAZIONE DEL PERSONALE: METODI E STRUMENTI

Formazione sul Campo – Ore totali: 8

Data inizio: 22/04/2009 – Data Fine: 22/04/2009

Ruolo: Referente Didattico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

CHE COS'E UN PROGETTO?

Formazione sul Campo – Ore totali: 9

Data inizio: 21/04/2009 – Data Fine: 24/04/2009

Ruolo: Esperto

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

LA VALUTAZIONE DEL PERSONALE: METODI E STRUMENTI

Formazione sul Campo – Ore totali: 8

Data inizio: 21/04/2009 – Data Fine: 21/04/2009

Ruolo: Referente Didattico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

O-LA VALUTAZIONE DEL PERSONALE: METODI E STRUMENTI

Formazione sul Campo – Ore totali: 8 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire abilità manuali, tecniche e pratiche - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 21/04/2009 – Data Fine: 21/04/2009

Ruolo: Conduttore

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

LA VALUTAZIONE DEL PERSONALE: METODI E STRUMENTI

Formazione sul Campo – Ore totali: 8

Data inizio: 03/04/2009 – Data Fine: 03/04/2009

Ruolo: Conduttore

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

S-LA VALUTAZIONE DEL PERSONALE: METODI E STRUMENTI

Formazione sul Campo – Ore totali: 8 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire abilità manuali, tecniche e pratiche - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 03/04/2009 – Data Fine: 03/04/2009

Ruolo: Referente Didattico - Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

O-I NUOVI MODELLI DI GESTIONE DEL PERSONALE INTRODOTTI DAL PROGRAMMA DI SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE DELL'APSS

Formazione sul Campo – Ore totali: 7 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire abilità manuali, tecniche e pratiche - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 31/03/2009 – Data Fine: 01/07/2009

Ruolo: Conduttore

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

I NUOVI MODELLI DI GESTIONE DEL PERSONALE INTRODOTTI DAL PROGRAMMA DI SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE DELL'APSS

Formazione sul Campo – Ore totali: 7

Data inizio: 31/03/2009 – Data Fine: 01/07/2009

Ruolo: Referente Didattico

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

METODOLOGIE DI PROJECT MANAGEMENT

Formazione Residenziale – Ore totali: 18 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire abilità manuali, tecniche e pratiche

Data inizio: 17/06/2008 – Data Fine: 19/06/2008

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LABORATORIO DI PROJECT MANAGEMENT: LA GESTIONE DEL RISCHIO DI PROGETTO

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 05/06/2008 – Data Fine: 05/06/2008

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LABORATORIO DI PROJECT MANAGEMENT: IL CONTROLLO DI PROGETTO/LA CHIUSURA DI PROGETTO

Formazione Residenziale – Ore totali: 7 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 23/05/2008 – Data Fine: 23/05/2008

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

LA GESTIONE ELETTRONICA DEI DATI CLINICI NELLE CURE PRIMARIE

Formazione Residenziale – Ore totali: 4.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 17/05/2008 – Data Fine: 17/05/2008

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - Aula Magna del Collegio

Arcivescovile Celestino Endrici

LABORATORIO DI PROJECT MANAGEMENT: IL PIANO DI COMUNICAZIONE

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 16/05/2008 – Data Fine: 16/05/2008

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

METODOLOGIE DI PROJECT MANAGEMENT

Formazione Residenziale – Ore totali: 18 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire abilità manuali, tecniche e pratiche - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 04/03/2008 – Data Fine: 06/03/2008

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

IL PROJECT MANAGEMENT PER L'INNOVAZIONE DELLE AZIENDE SANITARIE: UNA STRATEGIA ORGANIZZATIVA

Formazione Residenziale – Ore totali: 5.45 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 12/11/2007 – Data Fine: 12/11/2007

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

LA GESTIONE DEI DATI CLINICI INDIVIDUALI ATTRAVERSO LA SOLUZIONE SIO (SISTEMA INFORMATIVO OSPEDALIERO DELL'APSS)

Formazione Residenziale – Ore totali: 29

Data inizio: 20/06/2007 – Data Fine: 20/06/2007

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

METODI E TECNICHE DI PROJECT MANAGEMENT

Ore totali: 18

Data inizio: 11/10/2006 – Data Fine: 27/10/2006

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

METODI E TECNICHE DI PROJECT MANAGEMENT

Formazione Residenziale – Ore totali: 55 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 01/01/2006 – Data Fine: 31/12/2007

Ruolo: Docente

Ente: AUSL BOLOGNA – Sede: Servizio Formazione

PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO: I NUOVI SISTEMI INTEGRATI (ERP)

Formazione Residenziale – Ore totali: 16 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 01/01/2005 – Data Fine: 31/12/2006

Ruolo: Docente

Ente: Università di Trento – Sede: Facoltà di Economia

INFORMATICA 2 e MODELLI E APPLICAZIONI DI SANITA' ELETTRONICA

Ore totali: 152 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 01/10/2004 – Data Fine: 30/06/2009

Ruolo: Docente

Ente: Facoltà di Medicina e Chirurgia - Università di Verona – Sede: Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica per Immagini e Radioterapia

FORMAZIONE

PROJECT WORK - ESSERE AGILI ED ADATTATIVI CON SCRUM

Formazione Residenziale – Ore totali: 14 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 02/07/2019 – Data Fine: 03/07/2019

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - PALAZZINA EX IPAI, VIA PAOLO ORSI

QMENTUM INTERNATIONAL' PER LE FIGURE RESPONSABILI

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 03/12/2018 – Data Fine: 03/12/2018

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - CENTRO DI PROTONTERAPIA

1° CONVENTION DEL MANAGEMENT DELLA SANITÀ ITALIANA - FIASO

Formazione Residenziale

Data inizio: 07/11/2018 – Data Fine: 09/11/2018

Ruolo: Partecipante

Sede: ROMA

GARTNER SYMPOSIUM 2018

Formazione Residenziale

Data inizio: 04/11/2018 – Data Fine: 07/11/2018

Ruolo: Partecipante

Sede: SPAGNA

PERCORSO FORMATIVO A SUPPORTO DEL PROCESSO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'APSS - PRESENTAZIONI IN PLENARIA

Formazione Residenziale – Ore totali: 12 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 19/09/2018 – Data Fine: 19/11/2018

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - CENTRO PER I SERVIZI SANITARI - AUDITORIUM PALAZZINA D

GARTNER CIO FORUM 2018

Formazione Residenziale

Data inizio: 16/05/2018 – Data Fine: 18/05/2018

Ruolo: Partecipante

Sede: ROMA

INSIEME PER LA SALUTE MATERNO-INFANTILE. PROGRAMMA OSPEDALI E COMUNITÀ "AMICI DEI BAMBINI"

Formazione Residenziale – Ore totali: 5 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 17/03/2018 – Data Fine: 17/03/2018 - Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - CENTRO SERVIZI SANITARI

SECONDO INCONTRO INFORMATIVO SULLA RIORGANIZZAZIONE AZIENDALE

Ore totali: 1.3

Data inizio: 21/12/2017 – Data Fine: 21/12/2017

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - CENTRO PER I SERVIZI SANITARI - AUDITORIUM PALAZZINA D

PRIMO INCONTRO INFORMATIVO SULLA RIORGANIZZAZIONE AZIENDALE

Ore totali: 1.3

Data inizio: 13/11/2017 – Data Fine: 13/11/2017

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - CENTRO SERVIZI SANITARI

PERCORSO DI FORMAZIONE A SUPPORTO DEL "PROGETTO 100 GIORNI". LO SVILUPPO DEI PIANI DI SETTORE

Formazione Residenziale – Ore totali: 15 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 09/11/2017 – Data Fine: 18/12/2017

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

GARTNER SYMPOSIUM 2017

Formazione Residenziale

Data inizio: 05/11/2017 – Data Fine: 08/11/2017

Ruolo: Partecipante

Sede: SPAGNA

REGIONAL CIO FORUM ITALIA

Formazione Residenziale

Data inizio: 12/05/2017 – Data Fine: 13/05/2017

Ruolo: Partecipante

Sede: CATANIA

IL NUOVO REGOLAMENTO EUROPEO SULLA PRIVACY: COSA CAMBIA PER LE AZIENDE SANITARIE

Formazione Residenziale – Ore totali: 7

Data inizio: 01/12/2016 – Data Fine: 01/12/2016

Ruolo: Partecipante

Sede: TRENTO

CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORI AZIENDA SANITARIA

Formazione Residenziale – Ore totali: 128

Data inizio: 10/11/2016 – Data Fine: 28/04/2017

Ruolo: Partecipante

Sede: TRENTO

GARTNER SYMPOSIUM 2016 - BARCELLONA

Formazione Residenziale

Data inizio: 06/11/2016 – Data Fine: 11/11/2016

Ruolo: Partecipante

Sede: SPAGNA

IX CONGRESSO NAZIONALE: HTA NEI PROCESSI ASSISTENZIALI E NEI MODELLI ORGANIZZATIVI

Formazione Residenziale – Ore totali: 24

Data inizio: 13/10/2016 – Data Fine: 15/10/2016

Ruolo: Partecipante

Ente: SIHTA - SOCIETA' ITALIANA DI HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT – Sede: RIVA DEL GARDA

SCRUM PRODUCT OWNER CERTIFIED + EXAM PER APSS TRENTO

Formazione Residenziale – Ore totali: 24

Data inizio: 22/09/2016 – Data Fine: 23/09/2016

Ruolo: Partecipante

Sede: MILANO

CIO REGIONAL FORUM 2016 GARTNER ITALIA

Formazione Residenziale – Ore totali: 16

Data inizio: 20/05/2016 – Data Fine: 21/05/2016

Ruolo: Partecipante

Sede: PALERMO

GARTNER ITALIAN EVENT

Formazione Residenziale – Ore totali: 8

Data inizio: 12/04/2016 – Data Fine: 12/04/2016

Ruolo: Partecipante

Sede: MILANO

ITxpo - GARTNER IT SYMPOSIUM 2015

Formazione Residenziale – Ore totali: 26 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 08/11/2015 – Data Fine: 11/11/2015

Ruolo: Partecipante

Ente: GARTNER GROUP – Sede: Barcellona

FORUM ITALIANO GARTNER 2015

Formazione Residenziale – Ore totali: 11 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 05/06/2015 – Data Fine: 06/06/2015

Ruolo: Partecipante

Ente: GARTNER GROUP – Sede: Saturnia (GR)

GARTNER ITALIAN EVENT 2015

Formazione Residenziale – Ore totali: 6 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 24/03/2015 – Data Fine: 24/03/2015

Ruolo: Partecipante

Ente: GARTNER GROUP – Sede: Milano

Medizintechnik: 3 Regionen, 1Mission

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 19/03/2015 – Data Fine: 19/03/2015

Ruolo: Partecipante

Ente: Provincia Autonoma di Bolzano – Sede: TIS Innovation Park

INNOVANDO - Il Service Desing

Formazione Residenziale – Ore totali: 7 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 19/02/2015 – Data Fine: 19/02/2015 - Ruolo: Partecipante

Ente: Health Innovation Hub – Sede: Dipartimento di Lettere e Filosofia - Università di Trento

ITxpo - Gartner It Symposium 2014

Formazione Residenziale – Ore totali: 22 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative

Data inizio: 09/12/2014 – Data Fine: 12/12/2014

Ruolo: Partecipante

Ente: GARTNER GROUP – Sede: Barcelona

La costruzione partecipata del Piano per la salute del Trentino

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative

Data inizio: 18/11/2014 – Data Fine: 18/11/2014

Ruolo: Partecipante

Ente: Provincia Autonoma di Trento – Sede: Aula magna - Dipartimento della Conoscenza

L'HTA PER LA NUOVA PROGRAMMAZIONE SANITARIA - 7° CONGRESSO NAZIONALE SIHTA

Formazione Residenziale – Ore totali: 16 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 25/09/2014 – Data Fine: 27/09/2014

Ruolo: Partecipante

Ente: SIHTA – Sede: Università Cattolica del Sacro Cuore

FORUM ITALIANO GARTNER 2014

Formazione Residenziale – Ore totali: 12 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 19/09/2014 – Data Fine: 20/09/2014

Ruolo: Partecipante

Ente: Gartner Group

7° CONGRESSO NAZIONALE SIMM

Formazione Residenziale – Ore totali: 12 – Finalità corso: - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 23/06/2014 – Data Fine: 24/06/2014

Ruolo: Partecipante

Ente: Iniziative Sanitarie – Sede: Università Cattolica del Sacro Cuore - ROMA

L'INDIVIDUAZIONE PRECOCE DELL'ANZIANO FRAGILE: QUALI DATI SANITARI E SOCIALI PER QUALI APPROCCI

Formazione Residenziale – Ore totali: 6 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 30/05/2014 – Data Fine: 30/05/2014

Ruolo: Partecipante

Sede: TRENTO - CENTRO PER I SERVIZI SANITARI - AUDITORIUM PALAZZINA D

DATA CENTER DYNAMICS - CONVERGED

Ore totali: 8 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 29/05/2014 – Data Fine: 29/05/2014

Ruolo: Partecipante

Ente: Datacenter Dynamics – Sede: Milano, Hotel Marriott

GARTNER ITALIAN EVENT 2014

Ore totali: 8 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 06/05/2014 – Data Fine: 06/05/2014

Ruolo: Partecipante

Ente: Gartner Group – Sede: Hotel Michelangelo Milano

I° WORKSHOP NAZIONALE: DAL TACCUINO AL PERSONAL HEALTH RECORD

Formazione Residenziale – Ore totali: 12 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 20/03/2014 – Data Fine: 21/03/2014

Ruolo: Partecipante

Ente: ASSESSORATO ALLA SALUTE E SOLIDARIETÀ SOCIALE - PAT – Sede: Fondazione Bruno

Kessler - S.Croce (Trento)

CONVEGNO CARD - Esperienze di integrazione per una sanità di valore

Formazione Residenziale – Ore totali: 7 – Finalità corso: - Fare migliorare le capacità relazionali e comunicative

Data inizio: 07/02/2014 – Data Fine: 07/02/2014

Ruolo: Partecipante

Ente: APSS Trento – Sede: Trento - Sala Congressi Federazione Trentina della Cooperazione

INNOVANDO - Progetti e soluzioni tecnologiche per Sanità e Sociale

Formazione Residenziale – Ore totali: 7 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 24/01/2014 – Data Fine: 24/01/2014

Ruolo: Partecipante

Ente: Health Innovation Hub – Sede: Auditorium Polo tecnologico - Rovereto

"STARE DENTRO" L'ORGANIZZAZIONE SECONDO IL MODELLO EFQM. II MODULO: DALL'APPLICAZIONE DEL MODELLO EFQM AI RISULTATI ATTRAVERSO GLI INDICATORI

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 17/12/2013 – Data Fine: 17/12/2013

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

WORKSHOP CAMPANIA 2020

Ore totali: 12

Data inizio: 10/11/2013 – Data Fine: 11/11/2013

Ruolo: Partecipante

Ente: Commissione Europea - Iniziativa EIP on Active and Healthy Aging – Sede: Napoli

PMO TAG 2013

Ore totali: 8

Data inizio: 28/10/2013 – Data Fine: 28/10/2013

Ruolo: Partecipante

Ente: GPMS Germany – Sede: Norimberga (D)

HEALTHY EUROPE

Ore totali: 16

Data inizio: 20/06/2013 – Data Fine: 20/06/2013

Ruolo: Partecipante

Ente: The Economist – Sede: Zurigo (CH)

5 CONGRESSO NAZIONALE SIHTA - LE DECISIONI PER LA SOSTENIBILITA' DEL SISTEMA SANITARIO

Formazione Residenziale – Ore totali: 24

Data inizio: 22/11/2012 – Data Fine: 24/11/2014

Ruolo: Partecipante

Sede: SOCIETA' ITALIANA HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT

LA GESTIONE DEL VALORE NELLA FORMAZIONE CONTINUA - IL DOSSIER FORMATIVO

Formazione Residenziale – Ore totali: 7.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 23/04/2012 – Data Fine: 23/04/2012

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

QUARTO CONGRESSO NAZIONALE SIHTA - SOCIETA ITALIANA DI HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT "HTA E QUALITA DEI SERVIZI SANITARI"

Formazione Residenziale – Ore totali: 24

Data inizio: 17/11/2011 – Data Fine: 19/11/2011

Ruolo: Partecipante

Sede: UDINE

Projekt Management Tagung Südtirol 2011

Ore totali: 6

Data inizio: 29/09/2011 – Data Fine: 29/09/2011

Ruolo: Partecipante

Ente: GPMS / EURAC EDUCATION

I PARADIGMI COMPORTAMENTALI E STRUTTURALI DELLE ORGANIZZAZIONI COMPLESSE

Ore totali: 30

Data inizio: 29/09/2011 – Data Fine: 19/10/2011

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - CENTRO CONGRESSI PANORAMA - SARDAGNA

WORKSHOP - RUOLI E COMPETENZE IN SANITA'

Ore totali: 8

Data inizio: 21/06/2011 – Data Fine: 21/06/2011

Ruolo: Partecipante

Ente: CERISMAS e Università di Modena – Sede: AO Università di Modena

COUNSELLING AVANZATO: LINEE GUIDA

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 30/03/2011 – Data Fine: 30/03/2011

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

HSI Conference - McKinsey Healthcare Institute

Ore totali: 24

Data inizio: 15/11/2010 – Data Fine: 18/11/2010

Ruolo: Partecipante

Ente: McKinsey and Company – Sede: Valencia (Spain)

QUALITA ASSISTENZIALE E STAFFING: QUALI APPROCCI POSSIBILI?

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 07/06/2010 – Data Fine: 07/06/2010

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - POLO UNIVERSITARIO PER LE PROFESSIONI SANITARIE

ORACLE HEALTHCARE EXCELLENCE CLUB

Ore totali: 12

Data inizio: 24/03/2010 – Data Fine: 25/03/2010

Ruolo: Partecipante

Sede: Bilbao (Spain)

WORKSHOP - RUOLI E COMPETENZE IN SANITA'

Ore totali: 8

Data inizio: 26/02/2010 – Data Fine: 26/02/2010

Ruolo: Partecipante

Sede: AO Alessandria

CONGRESSO SiTi Triveneto

Ore totali: 10

Data inizio: 03/12/2009 – Data Fine: 04/12/2009

Ruolo: Partecipante

Ente: SiTi - Triveneto – Sede: Sesto al reghena (PN)

SEMINARIO RUOLI E COMPETENZE IN SANITA'

Ore totali: 8

Data inizio: 09/05/2009 – Data Fine: 09/05/2009

Ruolo: Partecipante

Ente: Cerismas / EXEO – Sede: Padova

II CONGRESSO NAZIONALE SIMM

Formazione Residenziale – Ore totali: 16

Data inizio: 16/04/2009 – Data Fine: 17/04/2009

Ruolo: Partecipante

Sede: ROMA

22nd IPMA WORLD CONGRESS - Project management to run

Ore totali: 20

Data inizio: 09/11/2008 – Data Fine: 11/11/2008

Ruolo: Partecipante

Ente: ROMA – Sede: International Project Management Association

IL MODELLO EUROPEAN FOUNDATION FOR QUALITY MANAGEMENT (EFQM) PER L'ECCELLENZA E IL RIESAME DEI PROCESSI

Formazione Residenziale – Ore totali: 14 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 23/09/2008 – Data Fine: 24/09/2008

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

HAPPY PROJECTS 2008 - PROJECTS AND SALES

Ore totali: 16

Data inizio: 29/05/2008 – Data Fine: 30/05/2008

Ruolo: Partecipante

Ente: Università di Vienna - Projekt Management Group – Sede: Vienna (A)

Projektmanagement im Gesundheitswesen Am Beispiel des Sanitätsbetriebes APSS der Autonomen Provinz Trient Bozen

Ore totali: 4

Data inizio: 08/05/2008 – Data Fine: 08/05/2008

Ruolo: Partecipante

Ente: GPMS Bozen

imKONTEXT PROJEKT MANAGEMENT CONGRESS 2008

Data inizio: 26/02/2008 – Data Fine: 26/02/2008

Ruolo: Partecipante

Ente: p-m-a – Sede: INNSBRUCK (A)

PM TAGE 2007 - PROJEKTE & MANAGEMENT: From 9 to 5?

Ore totali: 16

Data inizio: 06/05/2007 – Data Fine: 07/05/2007

Ruolo: Partecipante

Ente: Università di Vienna - Projekt Management Group – Sede: Vienna (A)

FORUM ITALIANO PER LA VALUTAZIONE DELLE TECNOLOGIE SANITARIE

Ore totali: 8

Data inizio: 26/01/2007 – Data Fine: 26/01/2007

Ruolo: Partecipante

Ente: TRENTO – Sede: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

PM TAGE 2006

Ore totali: 16

Data inizio: 22/06/2006 – Data Fine: 23/06/2006

Ruolo: Partecipante

Ente: Università di Vienna - Projekt Management Group – Sede: Vienna (A)

HC 2006 - HEALTH INFORMATICS - MAKING THE DIFFERENCE

Ore totali: 12

Data inizio: 20/03/2006 – Data Fine: 21/03/2006

Ruolo: Partecipante

Ente: British Computing Society and Health Informatics Forum – Sede: Harrogate (UK)

HTAi - BRINGING HTA INTO PRACTICE - 2nd HTAi Annual Meeting

Ore totali: 24

Data inizio: 20/06/2005 – Data Fine: 22/06/2005

Ruolo: Partecipante

Ente: Health Technology Assessment International – Sede: Università Cattolica del Sacro Cuore (ROMA)

FORMAZIONE PROFESSIONALE E MANAGERIALE (1996-2003)

Formazione Residenziale – Ore totali: 220

Data inizio: 02/06/1996 – Data Fine: 31/07/2003

Ruolo: Partecipante

Ente: Arthur Andersen; J.D. Edwards; Siebel Systems – Sede: Attività formative interne, per lo sviluppo di competenze manageriali, di project management, di gestione del personale, dell'organizzazione e dei sistemi; metodi di comunicazione, marketing e di sviluppo del mercato (disponibile lista)

ALTRO

RIEPILOGO POSIZIONI CONTRATTUALI - Dal 1/12/2011 ad oggi - Dirigente con Incarico di Direttore Area di Tecnostruttura

Dal 15/3/2008 ad oggi - Dirigente con Incarico di struttura complessa a tempo indeterminato

Dal 1/10/2003 al 14/3/2008 - Dirigente con Incarico di struttura complessa a tempo determinato con rapporto esclusivo ai sensi dell'art. 15 septies

Dal 1/1/1997 al 30/9/2003 – Dirigente (CCNL delle Società del Settore Commercio) a tempo indeterminato

Dal 1/11/1993 al 31/12/1996 – Quadro (CCNL delle Società del Settore Commercio) a tempo indeterminato

Dal 1/2/1992 al 31/10/1993 – Impiegato I livello (CCNL delle Società del Settore Commercio) a tempo indeterminato

Dal 1/11/1990 al 31/1/1992 – Impiegato livello D (CCNL per gli addetti all'industria chimica, chimico-farmaceutica) a tempo indeterminato

Dal 1/5/1989 al 30/10/1990 – rapporto libero professionale con partita IVA

GRUPPI DI LAVORO PER L'INNOVAZIONE IN SANITA' - - Tavolo della Sanità Elettronica (TSE) presso il Dipartimento Innovazione e Tecnologie della Presidenza del Consiglio (2005-2007)

- Comitato eSociety PAT - Task Force Formazione (2005-2006);

- Comitato guida del Piano Provinciale Sanità Elettronica - Provincia Autonoma di Trento (2011 -2013);

- Comitato di coordinamento DATA CENTER UNICO TERRITORIALE (DCUT) - Provincia Autonoma di Trento (2013 - 2015)

- Comitato strategico DATA CENTER UNICO TERRITORIALE (DCUT) - Provincia Autonoma di Trento (2015 - oggi)